

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення Мар'янівської
селищної ради
02.11.2021 № 19/4

СТРАТЕГІЯ
розвитку територіальної громади Мар'янівської
селищної ради Луцького району Волинської області на
2021 – 2031 роки та програма дій ради та її виконавчих
органів на період 2021 - 2025 років

Розроблена апаратом та виконавчими органами Мар'янівської селищної ради за участю і безпосереднім керівництвом Грома В.А. – Заслуженого економіста України, доцента кафедри фінансів та оподаткування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (2008-2015 роки)

Стратегія розроблена відповідно до Національних цілей та завдань, відображених в Національній доповіді «Цілі сталого розвитку: Україна», підтримані Указом Президента України від 30 вересня 2019 року «Про цілі сталого розвитку України до 2030 року» та Стратегії розвитку Волинської області до 2027 року, затверджені рішенням Волинської обласної ради від 13 жовтня 2020 року №32/3.

Мар'янівка – 2021

Зміст

Звернення Мар'янівського селищного голови.....	4
1. Вступ.....	5
1.1. Загальні відомості про територіальну громаду Мар'янівську селищну раду.....	5
1.2. Демографічна ситуація в громаді	7
2. Соціально-економічний стан громади	8
2.1. Реальний сектор економіки	8
2.2. Місцевий бюджет.....	9
2.4. Характеристика основних фондів	18
2.5. Управлінська діяльність, адміністративні послуги.....	19
3. Модель стратегічного бачення розвитку громади.....	22
3.1. Місія та бачення громади	22
3.2. SWOT-аналіз	24
4. Стратегічні напрями та завдання.....	26
4.А. Інноваційна економіка	26
4.А.1. Стратегічна ціль	27
4.1. Оперативна ціль 1. Агропромисловий комплекс та інші промислові підприємства.	28
4.А.1. Оперативна ціль 2. Комунальна економіка.....	29
4.А.1. Оперативна ціль 3. Сфера послуг	30
4.Б. Спроможність	30
4.Б.1. Інвестування розвитку громади.....	31
4.Б.2. Місцевий бюджет – основа фінансової ресурсної бази спроможності громади.....	32
4.Б.3. Ефективне управління – запорука спроможності громади.	34
5.В. КОМФОРТНА ГРОМАДА – громада для людей з якісними послугами, зручною інфраструктурою і безпечними умовами проживання.	34
5.В.1. Розвиток людського капіталу.....	35
5.В.1.2. Програма «Охорона здоров'я»:	36
5.В.1.3. Програма «Розвитку культури, мистецтва, фізичної культури, спорту і туризму»	36
5.В.1.3. Програма «Соціального захисту і соціального забезпечення»	36

5.В.1.4. Програма «Соціального захисту дітей і запобігання дитячій бездоглядності»	37
5.В.2. Зручна інфраструктура – це комплекс інфраструктурних об’єктів і сучасних технологій з обслуговування мешканців громади, які здатні підвищити рівень комфортності, якості і ефективності обслуговування громадян у різних сферах.	37
5.В.2.1. Раціональна інфраструктура з надання адміністративних, побутових та інших послуг:	37
5.В.2.2. Доступність до об’єктів надання послуг населенню:	38
5.В.3. Безпека в громаді.	38
Операційна ціль 5.В.3.1. Правопорядок і безпека дорожнього руху:	38
Операційна ціль 5.В.3.2. Екологічна безпека:	38
Операційна ціль 5.В.3.3. Цивільний захист населення та захист населення і території громади від надзвичайних ситуацій, мобілізаційна готовність:	39
5. Операційний план реалізації Стратегії	40
5.1. Технічні завдання	40
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. ІННОВАЦІЙНА ЕКОНОМІКА	40
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ Б. СПРОМОЖНІСТЬ	47
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. БЕЗПЕКА	63
5.2. Моніторинг та контроль	74
6. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕДУРИ З ПІДГОТОВКИ СТРАТЕГІЇ	77
Додаток №1	81
Характеристика об’єктів інвестиційної нерухомості станом на 01.01.2021 року	81

Звернення Мар'янівського селищного голови

Шановні мешканці територіальної громади Мар'янівської селищної ради!

Мар'янівська громада утворена у липні 2019 року в рамках адміністративно-територіальної реформи та Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад». Процес об'єднання громади не був простим, він ускладнювався адміністративними та соціально-політичними чинниками, щодо конфігурації та адміністративно-територіального складу майбутньої громади.

Стаття 3 Конституції України встановлює: «Людина, її життя і здоров'я, честь і гідність, недоторканність і безпека визнаються в Україні найвищою соціальною цінністю». Тому будь-яка політика на місцевому та національному рівні в Україні має спрямовуватись на людину, на задоволення її інтересів, створення умов для її повноцінного розвитку, безпечного та комфортного середовища для проживання.

Саме ці завдання має вирішити такий стратегічний документ, як «Стратегія розвитку територіальної громади Мар'янівської селищної ради Луцького району Волинської області на 2021 – 2031 роки та програма дій ради та її виконавчих органів на період 2021 - 2025 років», який дозволить акумулювати усі ресурси та зусилля громади на трьох стратегічних напрямках – економічному, екологічному та соціальному.

Стратегія розвитку громади є живим документом, завдяки якому громада зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподіляти обмежені ресурси, об'єктивно оцінити ресурсний потенціал території та сформулювати її інвестиційну привабливість. До цього документу можуть (і повинні) вноситися зміни, щоб максимально скористатися усіма можливостями мінімізації ризиків задля забезпечення подальшого місцевого розвитку.

Впевнений, що тільки амбітні цілі розвитку, визначені на основі діалогу за участю різних кіл громади, забезпечать подальший розвиток та економічне зростання нашої громади.

Сердечно дякую всім, хто відповів на наше запрошення і взяв участь в процесі розробки Стратегії і хто брав активну участь в засіданнях робочої групи, тематичних підгруп, консультаціях, обговореннях на діалогових майданчиках.

З повагою
селищний голова

Олег БАСАЛИК

1. Вступ

1.1. Загальні відомості про територіальну громаду Мар'янівську селищну раду

Територіальна громада Мар'янівської селищної ради утворена у липні 2019 року в результаті добровільного об'єднання Мар'янівської селищної, Бранівської, Бужанівської, Галичанської, Скригівської і Цегівської (крім села Сільце) сільських рад колишнього Горохівського району з адміністративним центром в селищі міського типу Мар'янівка Луцького району. До складу Мар'янівської селищної територіальної громади увійшли: селище Мар'янівська та села Брани, Бужани, Борочиче, Борисковичі, Галичани, Довгів, Новий Зборишів, Пильгани, Ржищів, Скригове, Хмельницьке, Цегів, Широке.

Територія громади 226 кв. км, кількість населення за даними Державного комітету статистики України станом на 01 січня 2021 року – 9,5 тисяч мешканців, за даними обліку виконавчого органу ради – 9,3 тис. мешканців.



Громада розташована на південному заході Луцького району в Західноукраїнській лісостеповій природній зоні (Волинська височина), межує на півночі з Горохівською, сході – Берестечківською міськими територіальними громадами Луцького району, на південному заході – Червоноградською міською та Лопатинською селищними територіальними громадами Червоноградського району Львівської області. Водні ресурси

географо-гідрологічної системи громади становлять – 1,75 тис. гектарів. Через територію громади протікають такі річки: Липа, Гнила Липа, на руслі якої у селищі Мар'янівка у 1956 році споруджено технічний став цукрового заводу, площею 132 га; через села Скригове, Пильгани, Ржищів протікає річка Судилівка; у селі Бужани - Калинівка. У селі Ржищів знаходиться озеро Небіжка (Морське око), а також стави у селах Довгів, Бужани та Галичани. На території громади розташовані загально зоологічний заказник «Бужанівська дача», заповідне урочище «Красна гора», ботанічні пам'ятки «Бук – патріарх» та «Бук – велет», гідрологічний заказник «Гнила Липа», городище XI-XIII ст. (Катеринські гори).

Клімат громади помірний, вологий з м'якою зимою, не жарким літом та значними опадами, сприятливий для розвитку сільськогосподарського виробництва. Земельний фонд громади становить 22 тисячі 683 га із яких сільськогосподарські угіддя – 15 тисяч 720 га, або 69 відсотків у тому числі орних земель 12 тисяч 997 га. Рівень розораності сільськогосподарських земель становить 80,6 відсотка. Залісненість території громади є низькою і становить лише 17 відсотків земельного фонду. Лісовий фонд представлений мішаними породами дерев, загальною площею 3 тисячі 923 га, на території яких лісгосподарську діяльність здійснює Горохівський міжгосподарський відділ лісового господарства. Структура земельного фонду громади за призначенням наведена на діаграмі 1.2.1.



Рис. 2.1.1. Структура земельного фонду Мар'янівської селищної територіальної громади станом на 1-ше січня 2021 року (у відсотках)

На території громади переважають нерудні корисні копалини: будівельний пісок, мергель, крейда, глина, торф.

Громада має розгалужену мережу автомобільних та залізничного шляхів. Загальна протяжність автомобільних шляхів становить 154 км. У

тому числі загальнодержавного значення – 15 км, місцевого – 75 км, доріг комунальної власності – 64 км. Відстань від адміністративного центру до автомобільної дороги Н17 Луцьк – Горохів – Львів 9 км. Через територію громади проходить залізничне сполучення Луцьк–Галичани–Мар’янівка–Брани–Львів.

Адміністративний центр громади – селище Мар’янівка знаходиться у північно-західній частині територіальної громади на відстані 9 км від міста Горохова, 61 км – від обласного центру – міста Луцьк та 108 км – від міста Львів. Територія селища 2,06 км, кількість населення – 2,6 тис. чоловік.

Селище Мар’янівка засноване у 1902 році – хутір Мар’янівка, 1906-1921 роки – колонія Мар’янівка, 1921-1939 роки – село Мар’янівка, 1939-1950 роки створена Мар’янівська сільська рада. У 1958 році село Мар’янівка віднесено до категорій селищ міського типу. Рішенням Мар’янівської селищної ради у 1981 році було затверджено дату заснування селища по першому перепису населення, який відбувся у 1921 році. З 1963 року по 2019 рік існувала Мар’янівська селищна рада. З 2019 року селище Мар’янівка є адміністративним центром територіальної громади.

Географічне розташування селища та наявна транспортна інфраструктура є сприятливими для розвитку переробної промисловості сільськогосподарської продукції.

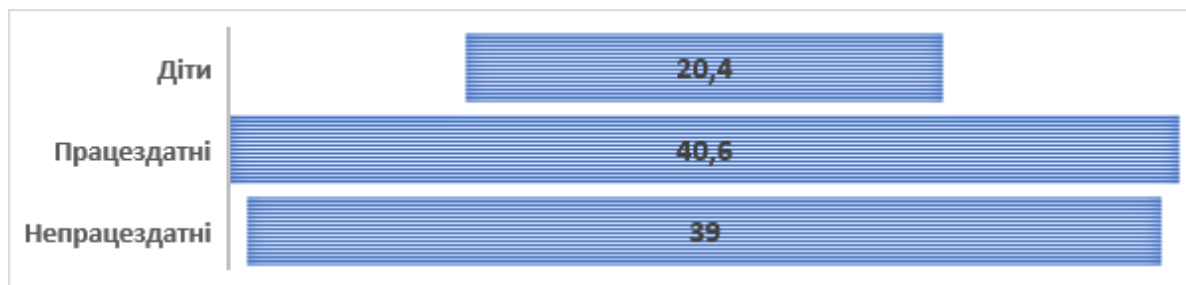
1.2. Демографічна ситуація в громаді

На території селищної територіальної громади за розрахунковими даними Державної служби статистики України станом на 01 січня 2021 року проживало 9,5 тис. осіб. Водночас, за даними погосподарського обліку селищної ради фактично проживало 9 326 осіб, що менше статистичних даних на 174 особи або 1,9 відсотка, а тому аналіз демографічного складу населення громади проведено за даними селищної ради. Населення громади має досить нерівномірне розміщення у різних округах населених пунктів громади (діаграма 1.2.1)



Діаграма 1.2.1. Загальна кількість населення, що проживає в округах селищної ради станом на перше січня 2021 року

В загальній кількості населення жінки складають 52 відсотки, а чоловіки 48 відсотків. Вікова структура населення наведена на діаграмі 1.2.2.



Діаграма 1.2.2. Вікова структура населення громади станом на перше січня 2021 року у відсотках

В структурі населення високу питому вагу займає непрацездатне населення – 39 відсотків, тоді як в області цей показник складає 19,7 відсотка. Вікова структура населення, що склалася в громаді і малоефективна державна соціальна політика, та ряд інших чинників негативно впливають на коефіцієнт природного зменшення населення. За 2020 рік народилося 80 дітей, що майже у двічі менше кількості померлих – 154 осіб.

2. Соціально-економічний стан громади

2.1. Реальний сектор економіки

Реальний сектор економіки громади представлений підприємствами і організаціями переробної промисловості сільськогосподарської продукції, аграрним сегментом виробництва продукції рослинництва і тваринництва, де створюється основна частина територіального валового продукту з вагомою часткою доданої вартості. На території громади функціонує також розвинена мережа підприємств і організацій з надання послуг населенню в галузях торгівлі, технічного та комунального обслуговування населення.

Флагманом переробної промисловості є приватне підприємство «Агро-Експрес-Сервіс». На підприємстві працює 420 працівників, включаючи сезонних робітників. Добовий обсяг переробки цукрових буряків становить 6,2 тис. тон.

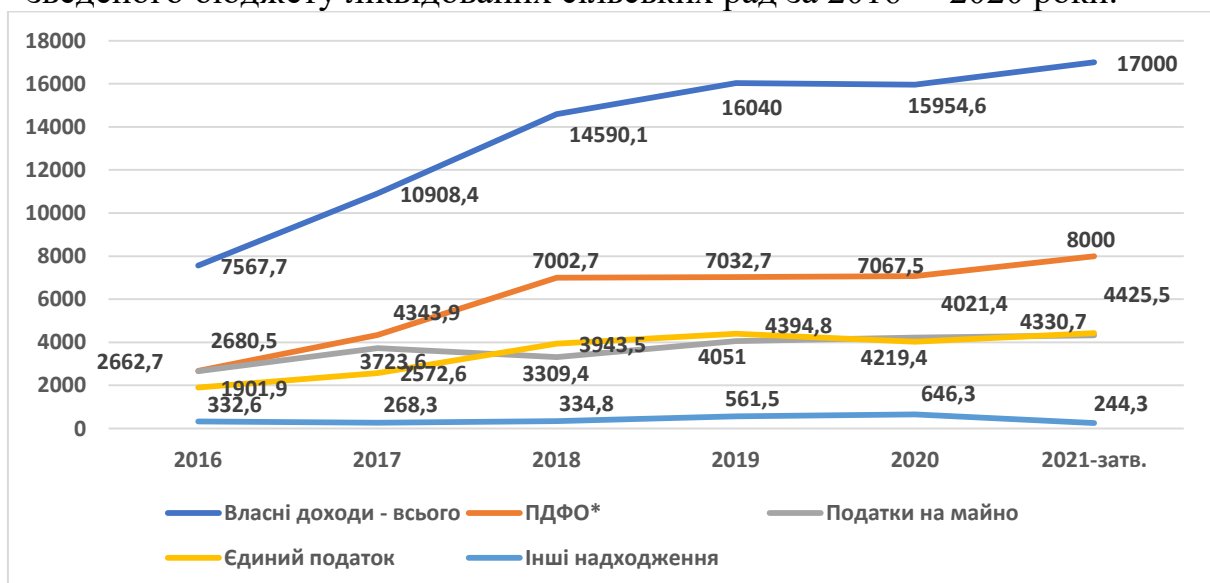
Природно-кліматичні умови громади сприяють комплексному розвитку основних галузей агропромислового виробництва. На території громади поряд з розвиненим сектором фермерства функціонують виробничі підрозділи сільгосподарських формувань з вирощування, первинної переробки та зберігання зернових культур. Зокрема, товариство з обмеженою відповідальністю «Волинь-зерно-продукт» здійснює їх заготівлю, зберігання та первинну переробку, включаючи продукцію елітного насінневого фонду. На території громади здійснюють сільськогосподарську діяльність за різними напрямками товариства з обмеженою відповідальністю: «Горохів насіння», «Волинь-Агроцентр», «Агросвіт-Волинь», «Агрокомплекс Галичани», «Західна аграрна компанія» та інші. Сільськогосподарське виробництво здійснюють також 21 фермерське господарство, які займаються вирощуванням продукції рослинництва і

тваринництва. Два фермерські господарства вирощують енергетичну лозу. У сфері агропромислового виробництва фермерських господарств використовується 10 тисяч 431 га земель, що становить 69 відсотків загального земельного фонду сільськогосподарських угідь громади.

В реальному секторі економіки у 2020 році розрахунковий фонд доходів з оплати праці (без соціального внеску), оподаткований податком з доходів фізичних осіб, становить 17,4 млн. гривень або 45,5 відсотків загального фонду доходів з оплати праці найманих працівників територіальної громади. Обсяг розрахункової доданої вартості громади у 2020 році склав 25 млн. гривень (розраховано із застосуванням співвідношення доданої вартості і обсягу оплати праці Головного управління статистики у Волинській області за 2019 рік). Не вирішеним залишається питання оподаткування господарюючих суб'єктів та їх виробничих підрозділів, розташованих на території громади із сплати податку з доходів фізичних осіб, що зареєстровані платниками податків в інших адміністративно-територіальних утвореннях, що може суттєво змінити оцінку обсягу доданої вартості громади.

2.2. Місцевий бюджет

Незважаючи на те, що територіальна громада Мар'янівської селищної ради утворена у липні 2019 році, міжбюджетні відносини з Державним бюджетом України були встановлені лише через рік в Законі України «Про Державний бюджет України на 2021 рік, а тому територіальна громада має повноцінний місцевий бюджет починаючи з 2021 року. З цих причин характеристика місцевого бюджету проведена за показниками селищного бюджету на 2021 рік та розрахунковими показниками фактичного виконання зведеного бюджету ліквідованих сільських рад за 2016 – 2020 роки.



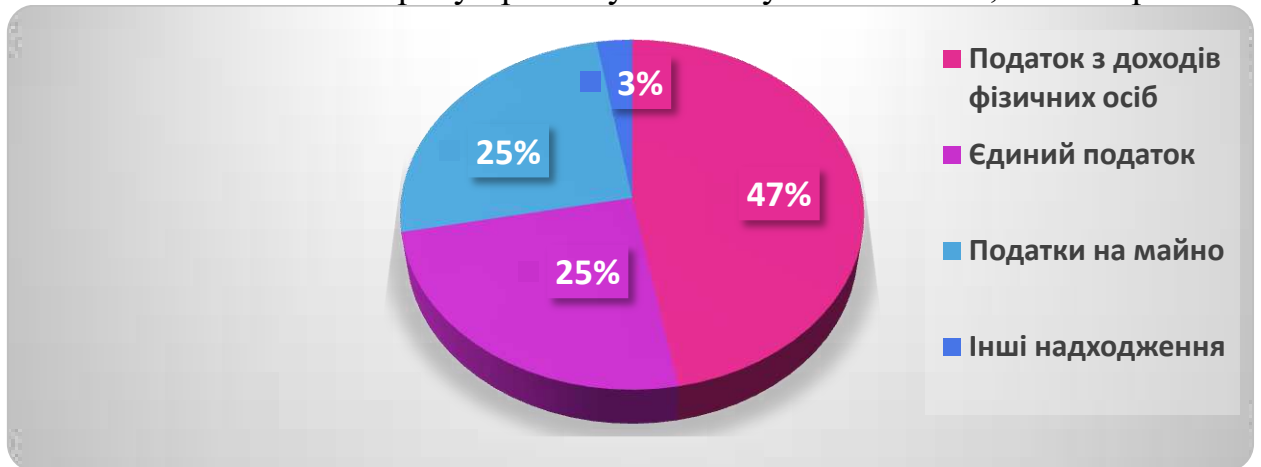
*ПДФО – податок з доходів фізичних осіб

Діаграма 2.2.1. Порівняльний аналіз динаміка надходжень за 2016-2020 роки та бюджетні призначення на 2021 рік за власними надходженнями до селищного бюджету (в тис. гривень)

Динаміка надходжень власних доходів за 2016-2020 роки та бюджетні призначення на 2021 рік наведені на діаграмі 2.2.1.

Динаміка надходжень місцевих податків (податок на майно і єдиний податок) у структурі власних доходів мають питому вагу від 60,3 відсотка у 2016 році до 51,6 відсотка у 2020 році. Надходження місцевих податків має стабільно низьку динаміку приросту. За 2017-2020 роки темп приросту склав лише 13,9 відсотка, майже у рівнозначних пропорціях податку на майно і єдиного податку.

Селищний бюджет громади, ухвалений радою на 2021 рік, визначений за доходами і видатками загального і спеціального фондів у сумі 70 млн. 342,6 тис. гривень із яких збалансовано власними доходами 18 млн. 400,0 тис. гривень, що становить 26,2 відсотка загального обсягу, а 51 млн. 942,6 тис. гривень міжбюджетні трансферти Державного бюджету України та інших місцевих бюджетів. Загальний фонд місцевого бюджету складає 68 млн. 942,6 тис. гривень, в структурі якого власні надходження складають 17 млн. гривень. Структура власних доходів загального фонду бюджету за доходами, які мають вирішальне значення, наведена на діаграмі 2.2.2. Надходження власних доходів в розрахунку на одного мешканця станом на 01 січня 2021 року прогнозується в сумі 1 млн. 770,83 тис. гривень.



Діаграма 2.2.2. Структура надходжень власних доходів селищного бюджету на 2021 рік (у відсотках)

Основним бюджетоутворюючим дохідним джерелом бюджету є податок з доходів фізичних осіб, який зараховується до селищного бюджету за встановленим загальнодержавним нормативом 60 відсотків від сплачених платниками податку сум, що в сумі становить 8,0 млн. гривень або 47,1 відсотків загальних надходжень власних доходів. Фактичні надходження податку за 2020 рік, прийняті Міністерством фінансів України в розрахунках базової дотації селищного бюджету становлять 7 млн. 67,5 тис. гривень і розрахунковий індекс податкоспроможності за проектом розрахунків

становить 0,2, що в числі найнижчих серед місцевих бюджетів Волинської області і в Україні. Надходження податку з доходів фізичних осіб в розрахунку на одного мешканця та індекс відносної податкоспроможності селищних територіальних громад Волинської області, які не були районними центрами за 2020 рік наведена на діаграмі 2.2.3.

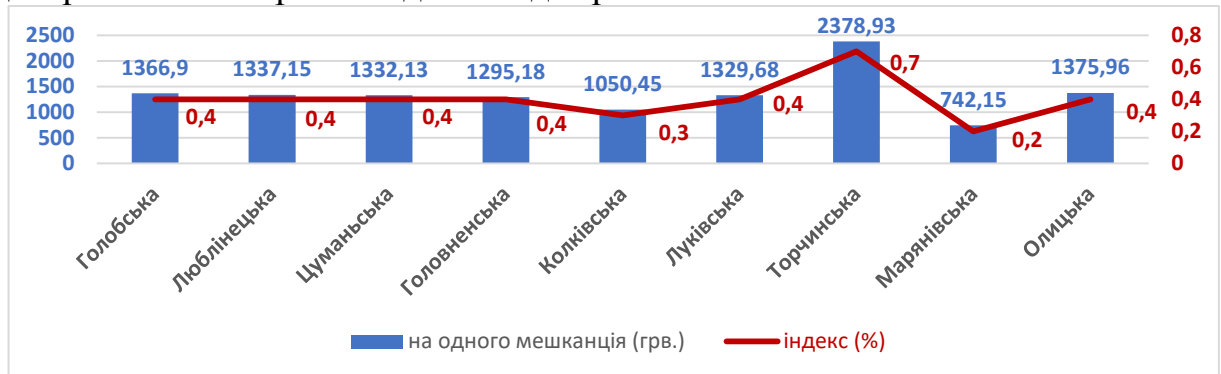
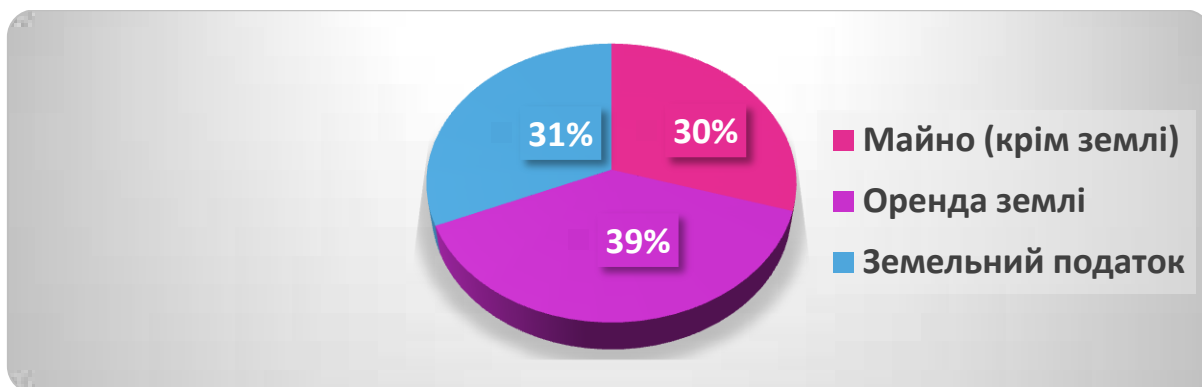


Рис. 2.2.3. Надходження податку з доходів фізичних осіб в розрахунку на одного мешканця та індекс відносної податкоспроможності селищних територіальних громад Волинської області, які не були районними центрами за 2020 рік (в гривні %)

Враховуючи, наявну у громаді, базу оподаткування питома вага податку з доходів фізичних осіб у загальному обсязі надходжень власних доходів є низькою 47,1 відсотка при середньому показнику територіальних громад області 63,0 відсотка.

Причиною незадовільного рівня податкоспроможності громади є низький реальний рівень зайнятості працездатного населення та оплати праці у реальному секторі економіки. Підтвердженням тому є те, що в територіальних громадах із значно меншою базою оподаткування і в разі більшою кількістю населення індекс податкоспроможності є суттєво вищим. Зокрема, в Колківській селищній громаді (поліська зона) з кількістю населення 20,8 тис чоловік надходження на одного мешканця в 1,4 рази більші, як у територіальній громаді Мар'янівської селищної ради. Порівняно з однаковою кількістю населення Головненської селищної територіальної громади 8,3 тис. чоловік надходження на одного мешканця вищі в 1,75 рази.

Аналогічно, неадекватною, в порівнянні з фактичною базою оподаткування є надходження податків на майно, акцизного податку з роздрібної реалізації підакцизних товарів та інших надходжень. Дві третини надходжень до бюджету від оподаткування майна становлять доходи з оподаткування і оренди землі. Структура майнових податків наведена на діаграмі 2.2.4.

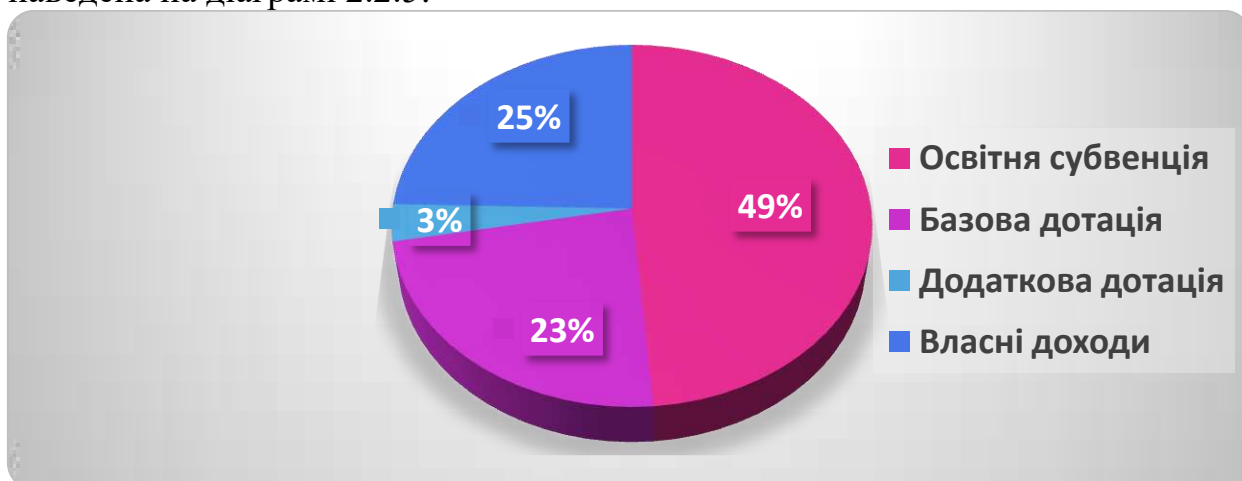


Діаграма 2.2.4. Структура майнових податків по бюджету на 2021 рік (у відсотках)

Надходження акцизного податку з роздрібної реалізації підакцизних товарів у 2021 році передбачені у сумі 161,8 тис. гривень, що становить лише 0,95 відсотка загальних надходжень власних доходів місцевого бюджету. Водночас, роздрібну торгівлю продовольчими товарами здійснюють 48 суб'єктів торгівельної діяльності, що мають ліцензії на торгівлю підакцизними товарами (алкогольні напої та тютюнові вироби).

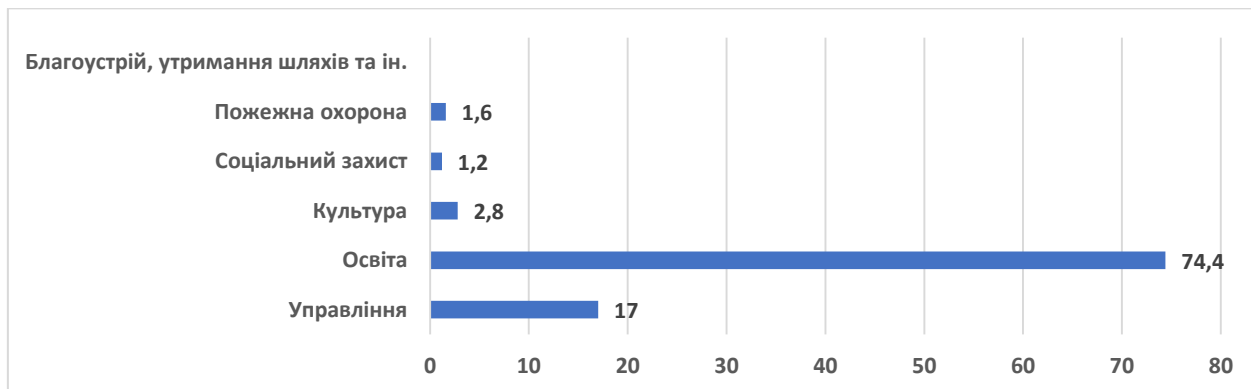
Доходи спеціального фонду в складі власних надходжень бюджетних установ та цільових фондів на 2021 рік встановлені в сумі 1 млн. 400 тис. гривень, що становить 7,6 відсотка від загального обсягу власних надходжень селищного бюджету.

Видатки загального фонду селищного бюджету на 2021 рік визначені у 70 млн. 342,5 тис. гривень із яких видатки споживання передбачені в сумі 66 млн. 742,6 тис. гривень, що становить 98,2 відсотка, а видатки розвитку лише 3 млн. 848,9 тис. гривень або 1,8 відсотка. Селищний бюджет через низкий рівень використання наявної бази оподаткування має надмірно низьке покриття видатків власними доходами – лише 24,6 відсотка, а за рахунок міжбюджетних трансфертів з Державного бюджету України – 75,4 відсотка. Такий стан з надходженнями власних доходів не дає можливості місцевій раді сформувати фонд розвитку, який забезпечив би мінімальний розвиток інфраструктури громади та технічне оснащення бюджетних установ. Структура джерел покриття видатків селищного бюджету на 2021 рік наведена на діаграмі 2.2.5.



Діаграма 2.2.5. Структура джерел покриття витрат селищного бюджету на 2021 рік (у відсотках)

Із загального обсягу витрат споживання витрати на заробітну плату із нарахуваннями складають 48 млн. 314,0 тис гривень або 72,4 відсотка. Структура витрат за функціональною класифікацією бюджету наведена на діаграмі 2.2.6.



Діаграма 2.2.6. Структура витрат за функціональною класифікацією бюджету на 2021 рік (у відсотках)

Аналіз динаміки витрат місцевого бюджету за період до 2021 року не представляється можливим через неспівставність їх обсягів за даними бухгалтерського обліку у зв'язку з тим, централізована бухгалтерія ліквідованого відділу освіти колишньої Горохівської райдержадміністрації значну частину витрат обліковувала в цілому по району, а не конкретно по кожному загальноосвітньому навчальному закладі.

2.3. Бюджетна діяльність та інфраструктура бюджетної сфери

За кошти місцевого бюджету та інших джерел фінансування не заборонені чинним законодавством мешканцям територіальної громади надаються послуги з дошкільної і загальної середньої освіти, управління громадою, послуги з культурно-освітньої та мистецької сфер діяльності, соціального забезпечення, пожежної безпеки, благоустрою населених пунктів та утримання автомобільних шляхів, вулиць і дорожньої інфраструктури. Водночас, мешканцям територіальної громади не забезпечується безпосередньо у громаді надання послуг з медико-санітарного обслуговування, віднесених, згідно з чинним законодавством, до власних повноважень територіальних громад сіл, селищ, і міст. Надання вище зазначених послуг забезпечують 18 бюджетних організацій та установ, що повністю або частково фінансуються з селищного бюджету.

Найбільшою за обсягом соціальних послуг в громаді є галузь освіти, на фінансування якої з місцевого бюджету на 2021 рік передбачено 50,6 млн. гривень і у тому числі на дошкільну освіту 8,0 млн. гривень коштів місцевого бюджету і загальну середню освіту – 42 млн. 580,4 тис. гривень із яких

33 млн. 561,0 тис. гривень (78,8 %) коштів освітньої субвенції з Державного бюджету України і 9 млн. 19,4 тис. гривень (21,2 %) коштів місцевого бюджету.

Послуги з дошкільної освіти надають сім бюджетних установ. Динаміка кількості дітей дошкільного віку всього за 2016-2020 роки відповідно до зони обслуговування наведена у таблиці 2.2.1.

№ п/п	Назва закладу	Кількість дітей				
		2016	2017	2018	2019	2020
1	ЗДО* смт Мар'янівка	68	65	68	67	60
2	ЗДО с. Борочиче	57	59	55	53	50
3	ЗДО с. Брани	12	10	9	12	10
4	ЗДО с. Цегів	9	6	10	2	7
5	ЗДО с. Бужани	21	21	20	16	9
6	ЗДО с. Галичани	10	3	6	9	8
7	ЗДО с. Ржищів	4	2	5	2	4
	Разом	181	166	174	161	148

** Заклад дошкільної освіти*

Табл. 2.3.1. Динаміка кількості дітей дошкільного віку всього за 2016-2020 роки відповідно до зони обслуговування

Кількість дітей дошкільного віку має сталу тенденцію до зменшення як у цілому в громаді так і по кожному із дитячих закладів дошкільної освіти. Найбільша нестабільність показників динаміки кількості дітей спостерігається у закладах з кількістю 10 - 12 дітей. Водночас, мережа дошкільних закладів на 2021 рік укомплектована на 33 дитини більше як було у 2020 році, причому суттєво збільшена кількість дітей у закладах, де у 2020 році було від 4 до 12 дітей. Зокрема, у закладі с. Брани кількість дітей збільшилася у 2021 році, в порівнянні з 2020 роком, у 1,7 рази.

Аналіз діяльності закладів дошкільної освіти за даними формування мережі, штатів і контингентів на 2021 рік наведений у таблиці 2.3.1.

№ п/п	Назва закладу	Кількість				Кіль- кість дітей у групі	Кіль- кість дітей на ставку
		дітей	груп	персо- налу	ста- вок		
1	ЗДО* смт Мар'янівка	60	3	18	16,7	20,0	3,6
2	ЗДО с. Борочиче	40	3	17	16,8	13,3	2,4
3	ЗДО с. Брани	27	2	8	7,0	13,5	3,9
4	ЗДО с. Галичани	22	2	10	9,5	11,0	2,3
5	ЗДО с. Цегів	14	1	8	7,1	14,0	2,0
6	ЗДО с. Бужани	9	1	6	5,5	9,0	1,6
7	ЗДО с. Ржищів	9	1	1	0,5	9	18,0
	Разом	181	13	68	63,1	13,9	2,87

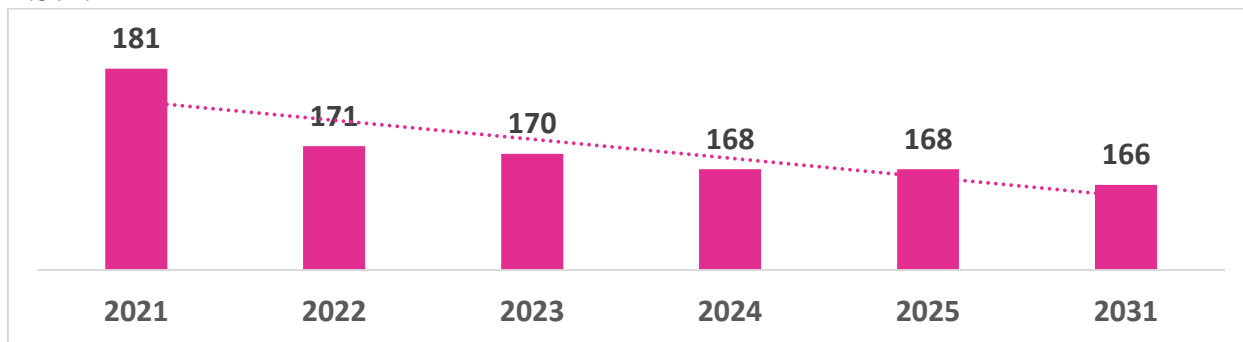
Табл. 2.3.1. Аналіз діяльності закладів дошкільної освіти

Демографічний прогностичний аналіз дітей дошкільного віку в діючих закладах дошкільної освіти на період 2021 – 2031 років наведений у таблиці 2.3.2.

№ п/п	Назва закладу	2021	2022	2023	2024	2025	2031
1	ЗДО* смт Мар'янівка	60	63	60	55	57	55
2	ЗДО с. Борочиче	40	45	45	43	40	40
3	ЗДО с. Брани	27	25	27	25	22	25
4	ЗДО с. Галичани	22	22	22	22	24	23
5	ЗДО с. Цегів	14	3	5	7	8	10
6	ЗДО с. Бужани	9	10	8	12	13	8
7	ЗДО с. Ржищів	9	3	3	4	4	5
	Разом	181	171	170	168	168	166

Таблиця 2.3.2. Демографічний прогностичний аналіз дітей дошкільного віку в діючих закладах дошкільної навчальних на період 2021 – 2031 роки

Прогнозні розрахунки динаміки кількості дітей дошкільного віку в період 2021 – 2025 і до 2031 року показують продовження зменшення кількості дітей, проте прогнозується призупинення темпів зниження в порівнянні з 2016 – 2020 роками. Прогнозна динаміка наведена на діаграмі 2.3.1.

**Діаграма 2.3.1. Прогнозна динаміка кількості дітей дошкільного віку на 2021 -2025 і до 2031 років**

Прогноз діяльності мережі закладів дошкільної освіти та розрахунки демографічних показників кількості дітей дошкільного віку свідчить про те, що діюча мережа на початок 2021 року є малоефективною з точки зору організаційної структури закладів, якості освітнього процесу, створення необхідних сучасних умов всебічного розвитку дошкільнят, виконання вимог Базового компонента дошкільної освіти, забезпечення соціальної адаптації та готовності продовжувати освіту. Діюча мережа значної частини закладів дошкільної освіти не має необхідних умов щодо комплектації груп з врахуванням вимог статті 14 Закону України «Про дошкільну освіту»

№ 2628-III від 11 липня 2001 року із змінами і доповненнями в частині встановленої наповнюваності дітьми груп з врахуванням вікових груп.

На території громади загальноосвітні послуги надають десять закладів загальної середньої освіти, аналіз діяльності яких наведений у таблиці 2.3.2.

№ п/п	Назва закладу	Кількість			Середня кількість учнів у класі	Навантаження на одну ставку
		учнів	класів	ставок		
1	2	3	4	5	6	7
1	Мар'янівський ліцей	410	20	58,555	20	6,9
2	Борочичевський ліцей	200	11	33,888	18	5,8
3	Бранський ліцей	145	11	34,055	13	4,5
4	Бужанський ліцей	104	11	39,11	9	2,6
5	Галичанська гімназія	104	9	26,305	11	4,0
6	Ржищівська гімназія	51	6	22,305	8	2,3
7	Борисковичівська гімназія	44	4	19,75	11	2,3
8	Скригівська гімназія	26	3	18,305	8	1,6
9	Широчанська початкова школа	19	3	6,388	6	3,6
10	Цегівська початкова школа	17	3	5,889	5	3,4
	Разом	1120	81	264,55	13	4,29

Таблиця 2.3.3. Аналіз діяльності закладів загальної середньої освіти станом на 05 вересня 2020 року

В результаті зміни адміністративно-територіального устрою селищної громади наявна мережа закладів загальної середньої освіти не змінювалася, а укомплектованість закладів залишилася такою, як була у ліквідованих селищній та сільських радах колишнього Горохівського району, об'єднані у Мар'янівську селищну територіальну громаду, а тому показники діяльності закладів частини населених пунктів суттєво відрізняються і не відповідають нормативам забезпеченості освітньою субвенцією, встановленим Міністерством освіти і науки України. В громаді не створено жодного опорного освітнього закладу і тим самим не використано можливості оптимізації мережі установ. Зокрема в розрахунках обсягу освітньої субвенції на 2021 рік Міністерством освіти і науки України виходячи із загальної кількості учнів і нормативно-розрахункової наповнюваності учнів у відповідних класах враховано 84 класи і 144,2 ставки при

фактичній наявності 81 клас і 264,55 ставок для загальної кількості учнів.

Аналіз динаміки кількості учнів закладів загальної середньої освіти за період 2016-2020 року, наведений у таблиці 2.3.4.

№ п/п	Назва закладу	2016	2017	2018	2019	2020
1	Мар'янівський ліцей	367	382	395	394	403
2	Борочичевський ліцей	187	188	190	189	190
3	Бранський ліцей	143	149	160	164	155
4	Бужанський ліцей	112	116	112	111	110
5	Галичанська гімназія	80	90	86	95	99
6	Ржищівська гімназія	47	47	44	48	46
7	Борисковичівська гімназія	30	37	36	44	43
8	Скригівська гімназія	29	28	27	28	28
9	Широчанська початкова школа	24	21	22	18	20
10	Цегівська початкова школа	26	21	22	20	17
	Разом	1045	1079	1094	1111	1111

Таблиця 2.3.4. Демографічний аналіз учнів у діючих закладах загальної середньої освіти на період 2016 – 2020 роки

Позитивна динаміка кількості учнів загалом в період 2016 – 2020 років спостерігалася у Мар'янівському, Борочиченському і Бранському ліцеях. Водночас, загальна кількість учнів у громаді мала позитивну тенденцію до збільшення у період 2019 – 2020 років, проте прогностичні розрахунки показують, що кількість учнів у закладах загальної середньої освіти буде мати тенденцію до зменшення у період з 2022 по 2025 роки і незначного збільшення до 2031 року.

З метою стратегічного бачення розвитку освіти громади у таблиці 2.3.5. наведені прогностичні показники демографії учнів за населеними пунктами діючої мережі освітніх закладів загальної середньої освіти станом на 05 вересня 2021.

№ п/п	Назва закладу	2021	2022	2023	2024	2025	2031
1	Мар'янівський ліцей	410	414	418	420	423	431
2	Борочичевський ліцей	200	201	202	206	204	205
3	Бранський ліцей	145	141	129	128	127	113
4	Бужанський ліцей	104	101	101	102	102	98
5	Галичанська гімназія	104	104	102	97	94	89
6	Ржищівська гімназія	51	51	47	46	47	47
7	Борисківська гімназія	44	42	44	40	40	44
8	Скригівська гімназія	26	29	30	30	29	27
9	Цегівська початкова школа	17	17	16	16	16	18
10	Широчанська початкова	19	19	19	20	23	22

ШКОЛА							
Разом	1120	1119	1108	1105	1105	1094	

Таблиця 2.3.5. Демографічний прогнозний аналіз учнів у діючих закладах загальної середньої освіти на період 2021 – 2031 роки

Найважливіша кількість учнів у закладах загальної середньої освіти та її прогноз на період 2021 – 2031 роки дають підстави для реформування мережі закладів і вироблення алгоритму оптимального співвідношення кількості закладів, їх наповнюваності учнями з поєднанням законодавчих норм щодо повної фінансової самостійності як закладів загальної середньої освіти так і закладів дошкільної освіти територіальної громади.

Послуги у сфері культури і мистецтва надають Мар'янівський будинок культури, три сільських клуби та три бібліотеки. Соціальні послуги надають 11 соціальних працівників.

2.4. Характеристика основних фондів

У зв'язку з неможливістю аналізу інвестиційної діяльності місцевих рад, що увійшли до складу територіальної громади через приналежність майна основних фондів до спільної власності територіальних громад колишнього Горохівського району і централізованого інвестування, для оцінки інвестиційного середовища громади узагальнено оцінку основних фондів за станом на початок 2021 року.

На балансі селищної ради та підприємств, установ та організацій комунальної власності відповідно до Національного положення (стандарту бухгалтерського обліку в державному секторі 129 «Інвестиційна нерухомість» на перше січня 2021 року знаходиться 46 об'єктів інвестиційної діяльності загальною первісною вартістю 16,0 млн. гривень збільшеною на суму витрат, пов'язаних з її поліпшенням (модернізація, модифікація, добудова, дообладнання, реконструкція тощо) на які нараховано 10,4 млн. гривень амортизації (зносу). Характеристика інвестиційної нерухомості наведена у таблиці 2.4.1.

Галузь діяльності	Кількість об'єктів	Первісна вартість	Сума зносу	Зношеність у %
Освіта	16	6 589,2	10 424,2	75,5
Культура і мистецтво	4	543,5	379,9	80,1
Житлово-комунальне господарство разом	26	8 920,1	5 071,7	56,9
Всього	46	16 052,8	10 424,2	64,9

Таблиця 2.4.1. Характеристика інвестиційної нерухомості за станом на 01.01.2021 року.

Пооб'єктна характеристика інвестиційної нерухомості наведена у додатку №2. Переважна більшість об'єктів інвестиційної нерухомості бюджетної сфери не відповідають сучасним вимогам здійснення відповідної

діяльності установ і мають високий рівень зношеності, або повністю амортизовані. Зокрема, із десяти приміщень закладів загальної середньої освіти сім повністю амортизовані. В системі культури рівень зношеності приміщень становить 80,1 відсотка. Повністю амортизована каналізаційна мережа та переважна протяжність місцевих доріг комунальної власності.

2.5. Управлінська діяльність, адміністративні послуги

1) структура управління громадою

Організаційний період становлення селищної територіальної громади, через відсутність прямих міжбюджетних відносини з Державним бюджетом України тривав з червня 2019 року по грудень 2021 року, що негативно вплинуло на процес розробки і запровадження нової моделі управління територіальною громадою. Управлінська модель формувалася і застосовується протягом більше двох років під впливом старої пострадянської системи управління місцевим самоврядуванням. Діючий гібрид органів управління територіальної громади і посадовий їх склад не мають чітко вибудованої ієрархії підпорядкованості і підзвітності, а окремі її складові не відповідають вимогам Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Діюча структура управління територіальної громади наведена на рисунку 2.5.1.

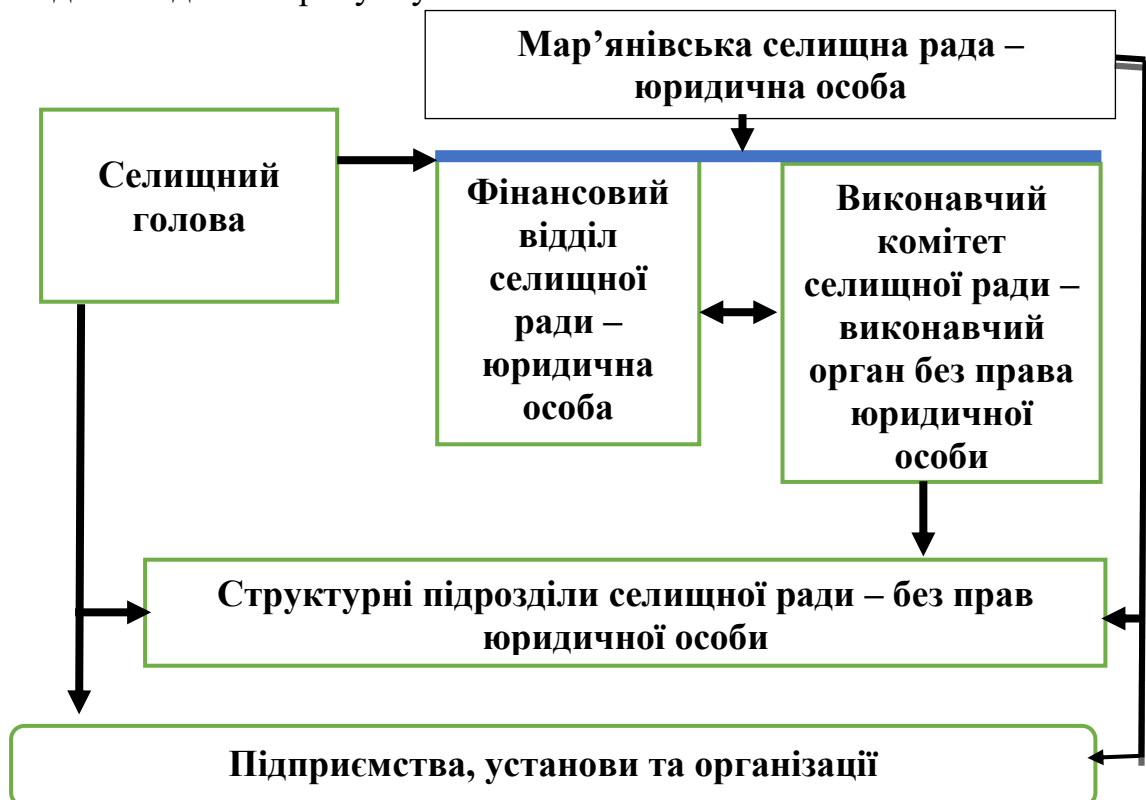


Рис. 2.5.1. Діюча модель управління територіальної громади

Функції виконавчих органів селищної ради здійснюються від імені юридичної особи – селищної ради, крім функцій фінансового органу, що не відповідає статтям 26 і 27 Закону України «Про місцеве самоврядування».

Зазначена модель управління перенесена з часів колишньої Радянської України, яка застосовувалася в основному у сільських, селищних і міських радах міст районного значення до початку періоду децентралізації. За такої структури управління селищний голова здійснює всі повноваження, крім функцій і повноважень фінансового органу, від імені селищної ради, включаючи повноваження головних розпорядників бюджетних коштів. Така система не відповідає в повній мірі вимогам чинного законодавства у тому числі фінансової децентралізації – розмежування фінансових повноважень, запровадження структурованої системи головних розпорядників і розпорядників бюджетними коштами нижчого рівня. Більше того, застосування такої системи управління призводить до порушення законів України галузевого характеру.

Зокрема, заклади освітньої мережі громади, маючи права юридичних осіб, позбавлені законних прав розпорядників бюджетних коштів нижчого рівня, а ці повноваження забезпечує бухгалтерія, як структурний підрозділ селищної ради. Таким чином, в громаді заклади освіти, всупереч Законам України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про дошкільну освіту», позбавлені прав фінансової самостійної (автономії) і як наслідок самостійно не здійснюють свою фінансово-господарську діяльність. Зазначене нівелює персональну відповідальність керівників закладів, як законних розпорядників бюджетних коштів згідно норм Бюджетного кодексу України.

Аналогічно, не децентралізована в громаді фінансово-господарська діяльність закладів з надання населенню культурно-освітніх послуг. Усі установи культури і мистецтва знаходяться у фінансовому управлінні головного розпорядника бюджетних коштів селищної ради – в особі селищного голови.

2) адміністративні послуги

Надання адміністративних послуг на території селищної громади у період 2016 – 2020 років здійснювали виконавчі органи місцевих рад, що увійшли до складу селищної територіальної громади. Виконавчі органи місцевих рад практично надавали населенню обмежений перелік послуг, а платні послуги були практично випадковими, про що свідчать надходження до місцевого бюджету від надання адміністративних послуг (рис. 2.5.2.).

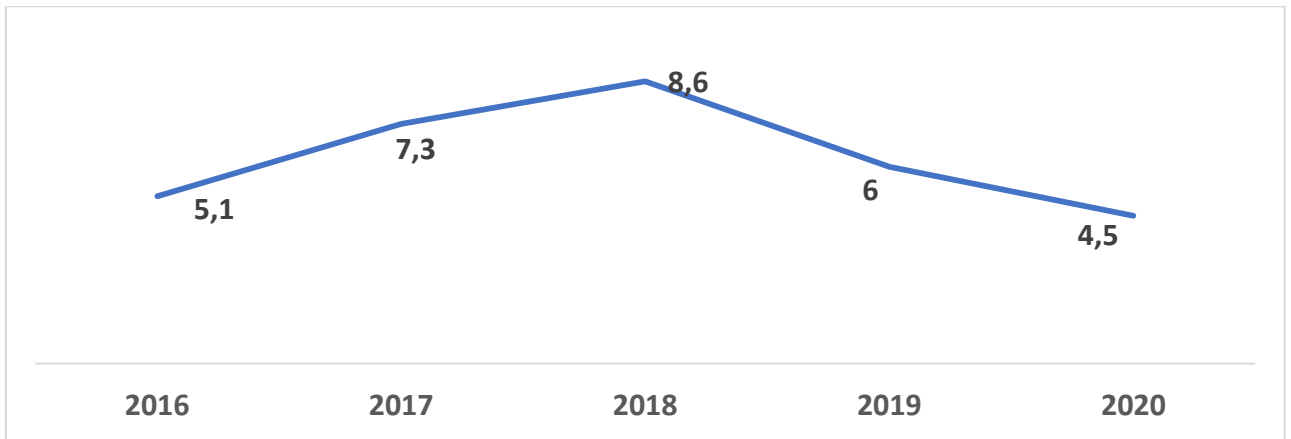


Рис.2.5.2. Динаміка надходжень до місцевого бюджету плати за надання адміністративних послуг за 2016 – 2020 роки (тис. гривень)

З часу запровадження в громаді децентралізаційних процесів надання адміністративних послуг сконцентровано у Центрі надання адміністративних послуг (ЦНАП) як структурного підрозділу селищної ради без права юридичної особи. Станом на вересень 2021 року ЦНАП громади надає 8 видів адміністративних послуг на платній основі (надано 27 послуг). В онлайн режимі адміністративні послуги не надаються.

3. Модель стратегічного бачення розвитку громади

3.1. Місія та бачення громади

Баланс інтересів та взаємна узгодженість заінтересованих (причетних) сторін (стейкхолдерів), які мають легітимний інтерес у діяльності територіальної громади або можуть впливати на неї в поєднанні з цінністю території та політикою місцевої ради визначають Стратегію розвитку територіальної громади За результатами широкого громадського обговорення Робоча група з розробки Стратегії розвитку Мар'янівської селищної територіальної громади визначила місію та бачення громади.

Місія

Територіальна громада Мар'янівської селищної ради – розташована у крайній західній частині Волинського лісостепу – екологічно чиста територія з високотехнологічним сільськогосподарським виробництвом та розвиненою переробною промисловістю, що оптимально поєднує сприятливі умови для розвитку великого, середнього і малого бізнесового середовища. Громада має оптимальне для мешканців громади і бізнесу автомобільне та залізничне сполучення

Бачення

Заможна громада комфортного проживання працелюбних та освічених людей, які спільними зусиллями створюють відкритий для інноваційного інвестування простір потужного агропромислового виробництва з високим рівнем доданої вартості

Практична реалізація стратегічного розвитку громади на десять років, що поєднує дві каденції обраної мешканцями громади місцевої влади, має відбуватися за чітко визначеними сценаріями моделей стратегічного вибору, які включають послідовність подій (заходів), що реалізуватимуться в громаді з поєднанням передбачуваного стратегічного бачення розвитку Волинської області та України.

Враховуючи те, що громада сформована з повноцінними функціями і повноваженнями, які відбулися в процесі децентралізації, лише з січня 2021 року, в результаті чого була втрачена значна сума фінансового ресурсу стимулюючої частини децентралізації, інфраструктурний розвиток території на старті реалізації стратегічного бачення громади, у значній його частині,

вимагає суттєвого оновлення, повної реконструкції або заміни. Особливо вимагають оновлення автомобільні дороги місцевого значення та комунальної власності, реконструкції і капітального ремонту – об'єкти соціального призначення, повна перебудова системи управління громадою, заміни старої системи управління громадою на сучасну, побудовану на принципах децентралізації функцій та повноважень усіх суб'єктів соціально-економічного сектора громади.

Порівняльна база аналізу секторального розвитку громади за п'ять років, що передують розробці Стратегії, в основному базуються на показниках сільських та селищної рад, що об'єдналися у селищну територіальну громаду, а також окремих показниках діяльності бюджетних установ спільної власності територіальних громад сіл, селищ і міст колишнього Горохівського району, які не в повній мірі відображають реальний стан громади та динаміку економічних процесів. Зазначене вимагатиме в ході виконання Стратегії, в період по завершенню 2-3 років її реалізації, проводити корегування операційних завдань стратегічних цілей не змінюючи місії та бачення громади.

Досягнення поставлених цілей і завдань вимагає розробки конкретно визначеного модельного сценарію розвитку громади, який передбачатиме опис заходів і подій – як зміниться громада у 2021 – 2031 роках за умови, як позитивного, так і негативного впливу, тенденцій або подій, і як це вплине на громаду. Поступальний сталий соціально-економічний розвиток селищної громади на старті свого децентралізаційного розвитку, і в умовах зміненого адміністративно-територіального устрою, можливий за умови застосування сучасного модернізаційно-інноваційного (оптимістичного) сценарію розвитку. Така модель буде результативною за умови ефективного використання людського капіталу і наявних природних ресурсів, основної їх складової – землі сільськогосподарського призначення, що у поєднанні з промислово-переробним потенціалом зможе створювати валовий територіальний продукт з високою часткою доданої вартості. Ефективне використання наявної транспортної інфраструктури місцевого та загальнодержавного значення. Інноваційна складова передбачає залучення до здійснення заходів та подій максимальної кількості представників активних соціальних груп.

Водночас, громада має активно використати можливості соціально-економічного розвитку країни, незалежно від того в якій формі буде реалізовуватися той чи інший модельний сценарій розвитку країни. Особливо важливим для громади, яка на старті має вкрай обмежений бюджетний фінансовий ресурс, має стати її активна участь у використанні централізованого бюджетного ресурсу держави (Державний фонд регіонального розвитку, цільові субвенції та інші трансферти), а також фонди та кошти міжнародних фінансових та інших інституцій.

3.2. SWOT-аналіз

SWOT – Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats. В перекладі з англійської – сильні сторони, слабкі сторони, можливості і загрози. Графічне зображення SWOT наведено на рисунку 3.2.1.

На підставі загальної характеристики громади та її соціально-економічного стану, за висновками Робочої групи з розробки Стратегії розвитку територіальної громади Мар'янівської селищної ради результати SWOT-аналізу наведені у таблиці 3.2.1.

<p style="text-align: center;">СИЛЬНІ СТОРОНИ</p> <ul style="list-style-type: none"> - наявність високопродуктивного земельного фонду с. г. призначення; - можливості розвитку екологічного землеробства; - наявність та функціонування великого, середнього і малого бізнесу у сфері агропромислового виробництва; - раціональна мережа шляхів сполучення загальнодержавного, місцевого і комунального значення; - наявність мережі суб'єктів бюджетної сфери; - наявність привабливих об'єктів для інвестування. 	<p style="text-align: center;">СЛАБКІ СТОРОНИ</p> <ul style="list-style-type: none"> - депопуляція чисельності населення, особливо в сільській місцевості; - відтік кваліфікованих кадрів; - висока частка безробітних; - низький рівень оплати праці; - незадовільний стан дорожньої інфраструктури місцевого і комунального значення; - наднизький індекс податкоспроможності; - нераціональна мережа закладів бюджетної сфери, високий коефіцієнт їх зносу; - поводження з твердими побутовими відходами; - інформаційні технології та діджиталізація.
<p style="text-align: center;">МОЖЛИВОСТІ</p> <ul style="list-style-type: none"> - постійно зростаючі потреби продовольства на світовому ринку; - інтенсифікація використання фонду с. г. земель; - туристичні послуги; - наявність (вільних) незайманих земельних ділянок; - розширення галузі переробної промисловості; - повнота оподаткування майна громади; - активізація соціально активної частини населення; 	<p style="text-align: center;">ЗАГРОЗИ</p> <ul style="list-style-type: none"> - продовження військового конфлікту на Сході країни; - централізоване управління значною частиною ресурсів та повноважень; - нестабільність бюджетного законодавства; - надмірна політизація бюджетного процесу; - розбалансованість загальнодержавної і місцевої тарифної політики на житлово-комунальні послуги;

<p>- зростання ролі транспортної інфраструктури та логістичних систем збуту та постачання продукції та матеріалів.</p>	<p>- наявність вагової частки тіньової економіки та корупційні ризики; - сировинна економіка з низькою часткою доданої вартості.</p>
--	--

Табл. 3.2.1. Результати SWOT-аналізу

4. Стратегічні напрями та завдання

Модель стратегічного розвитку громади наведена на рисунку 4.1.

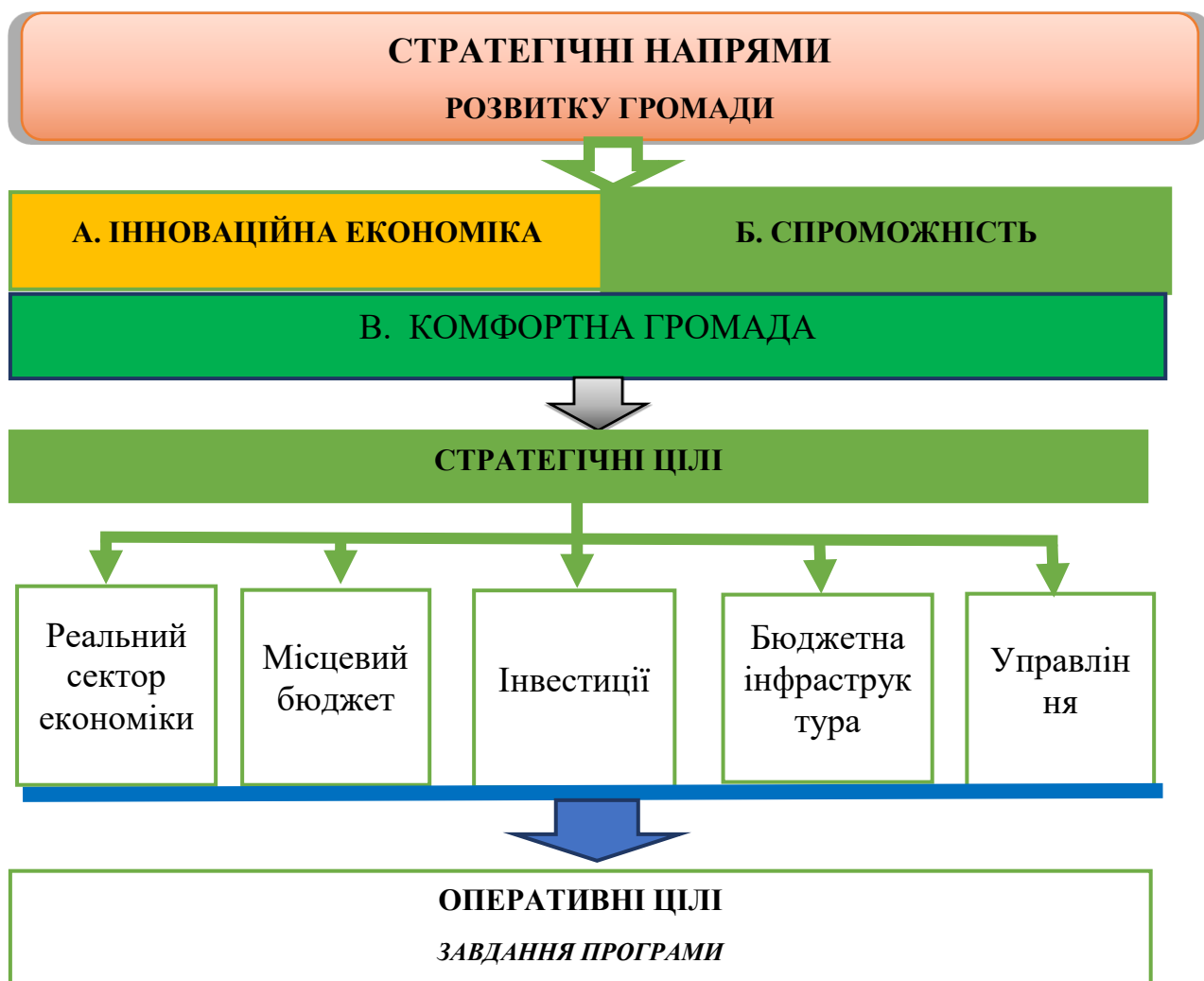


Рис. 4.1. Модель стратегічного розвитку громади

4.А. Інноваційна економіка

Інновація – (англ. *Innovation* — нововведення). Нова наукова організаційна комбінація виробничих чинників, мотивована підприємницьким духом (Йозеф Шумпетер Теорія економічного розвитку початок ХХ століття). В сучасному розумінні інновація – суспільно-економічний процес, який через практичне використання ідей і винаходів приводить до створення кращих за своїми властивостями виробів, технологій і, у випадку, якщо інновація орієнтована на економічну вигоду, прибуток, її поява на ринку може дати додатковий дохід (Борис Санто Інновація, як засіб економічного розвитку). Інноваційний розвиток громади дає можливості максимально швидкого отримання економічного ефекту від кожного впровадженого сучасного науково-технологічного процесу на виробництві, соціальній сфері та управлінні.

4.А.1. Стратегічна ціль

1. Інноваційний розвиток реального сектора економіки територіальної громади

Мар'янівська селищна територіальна громада об'єднує територію селища міського типу та 13 сіл, які мають складну багатофункціональну виробничо-господарську структуру реального сектора економіки представлену суб'єктами підприємницької діяльності, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів та з метою одержання прибутку, а також господарську діяльність без мети одержання прибутку (некомерційна господарська діяльність, стаття 3 Господарського кодексу України). Реальний сектор економіки громади представлений Цукровим заводом (великий бізнес), суб'єктами середнього і малого сільськогосподарського виробництва рослинницької і тваринницької продукції, з надання послуг та домогосподарствами. В структурі реального сектора економіки вирішальне значення належить агропромислому комплексу у володінні та користуванні якого знаходиться понад 16 тис. га сільськогосподарського та виробничого призначення, що становить 71 відсоток загального земельного фонду громади. Крім суб'єктів агропромислового комплексу на території громади розміщене Товариство з обмеженою відповідальністю Завод Горсталь.

Громада має розвинену роздрібну торгівельну мережу, що представлена 66 суб'єктами торгівельної діяльності із яких 25 здійснюють торгівлю продовольчими, 18 – промисловими і 23 – змішаними товарами. Екосистемний потенціал агропромислового комплексу, локальна структура територіальної громади та її історико-архітектурна спадщина мають добрі передумови для розвитку сільського зеленого туризму. У сільській місцевості проживає 6,7 тис. чоловік із яких 2,3 тис. чоловік працездатного віку. Модель стратегічної цілі 1. Модель інноваційного розвитку реального сектора економіки територіальної громади наведена на рисунку 4.А.1.1.



Рис. 4.А.1.1 Модель стратегічної цілі 1. Інноваційний розвиток реального сектора економіки територіальної громади

4.1. Оперативна ціль 1. Агропромисловий комплекс та інші промислові підприємства.

Завдання 4.А.1.1. Сприяння та підтримка розвитку підприємств з виробництва і переробки сільськогосподарської продукції та інших галузей промисловості.

- сприяння діяльності Горохівського цукрового та Заводу Горсталь в частині розширення виробничих потужностей на основі застосування сучасних інноваційних технологій виробництва, поглибленої переробки супутньої продукції (жом, патока);
- активізація роботи щодо залучення інвестицій на створення виробничих потужностей з переробки сільськогосподарської продукції на площадках колишніх Мар'янівського консервного та молокопереробного заводів, земельні ділянки яких знаходяться у постійному користуванні;
- визначення земельних ділянок комунальної власності, що не використовуються та вільні від забудови, які запропонувати інвесторам для організації бізнесу;
- створення умов з обслуговування бізнесу в частині надання адміністративних послуг, генерального планування території громади, розвитку мережі комунікацій комунального обслуговування, діджиталізації взаємовідносин влади і бізнесу.
- угоди про співпрацю селищної ради та її виконавчих органів з соціально-відповідальним бізнесом щодо гармонійного розвитку соціуму та бізнесу, збереження культурних надбань і природних багатств громади в основі яких має бути взаємно збалансована реалізація головних завдань Стратегії громади та Перспективного плану суб'єкта відповідального бізнесу;
- координація та узгодженість діяльності між усіма суб'єктами реального сектора економіки і місцевою владою.

Завдання 4.А.1.2. Розвиток середнього і малого підприємництва та фермерства.

- розробка і прийняття місцевих програм на період 2022 – 2025 роки:
 - 1) розвитку малого і середнього підприємництва;
 - 2) розвитку та підтримки фермерства територіальної громади;
 - 2) охорони земель та розвитку земельних відносин, якою необхідно передбачити проведення аудиту користувачів земельного фонду територіальної громади та інвентаризації розпайованих земель сільськогосподарського призначення за конкретними орендарями, їх місцем реєстрації і взаємовідносинами з відповідними місцевими бюджетами;
- за участю представників середнього і малого агропромислового бізнесу розгляд питання заснування консультативного центру територіальної громади, основним завданням якого є сприяння середньому, малому бізнесу включаючи фермерські господарства;

- сприяння участі суб'єктів малого та середнього підприємництва у виставково-ярмарковій діяльності, включаючи закордонні, для представлення продукції, виробленої у територіальній громаді, у тому числі шляхом надання матеріальної та фінансової підтримки щодо участі;
- сприяння фермерським господарствам щодо доступу до фінансових ресурсів Українського державного фонду підтримки фермерських господарств, сільськогосподарських товаровиробників (включаючи фермерські господарства) до коштів державної підтримки сільськогосподарських товаровиробників за державними, регіональними та іншими програмами, фондів державної підтримки підприємництва;
- сприяння доступу мешканців громади до коштів Волинського обласного Фонду підтримки індивідуального будівництва на селі;
- започаткування надання послуг з туристичного обслуговування населення для чого з врахування наявних на території громади історичних пам'яток визначити туристичні маршрути та запропонувати сільським мешканцям організувати осередки зеленого туризму.

4.А.1. Оперативна ціль 2. Комунальна економіка.

Реальний сектор економіки комунальної власності територіальної громади представлений підприємством з надання послуг по обслуговуванню житлового фонду, об'єктів комунальної інфраструктури, виконання робіт благоустрою, водопостачання, прибирання територій загального користування, збирання та вивезення твердих побутових відходів, благоустрою, озеленення та інші роботи та послуги. У громаді здійснюється робота з організації місцевої туристичної галузі, яка сприятиме створенню суб'єктів туристичного бізнесу комунальної та інших форм власності.

Завдання 4.А.2.1. Розвиток і підтримка підприємств комунальної форми власності:

- розробка і прийняття місцевих програм:
 - 1) розвитку та фінансової підтримки підприємництва комунальної форми власності;
 - 2) екологічної безпеки та охорони навколишнього природного середовища громади;
- надання суб'єктам підприємницької діяльності фінансової підтримки їх статутної діяльності за рахунок коштів місцевого бюджету та інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України;
- сприяння щодо зміцнення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- експертна оцінка стану та перспектив розвитку щодо збору, сортування, переробки та утилізації твердих побутових відходів згідно із сучасними нормами та стандартами екологічного законодавства України. Координація

реалізації такого проекту з іншими територіальними громадами та використання досвіду європейських країн;

– першочергове залучення комунальних підприємств до виконання робіт з благоустрою, водопостачання та водовідведення, вуличного освітлення, господарського обслуговування та ремонту систем комунального забезпечення, що виконуються за кошти місцевого бюджету;

4.А.1. Оперативна ціль 3. Сфера послуг

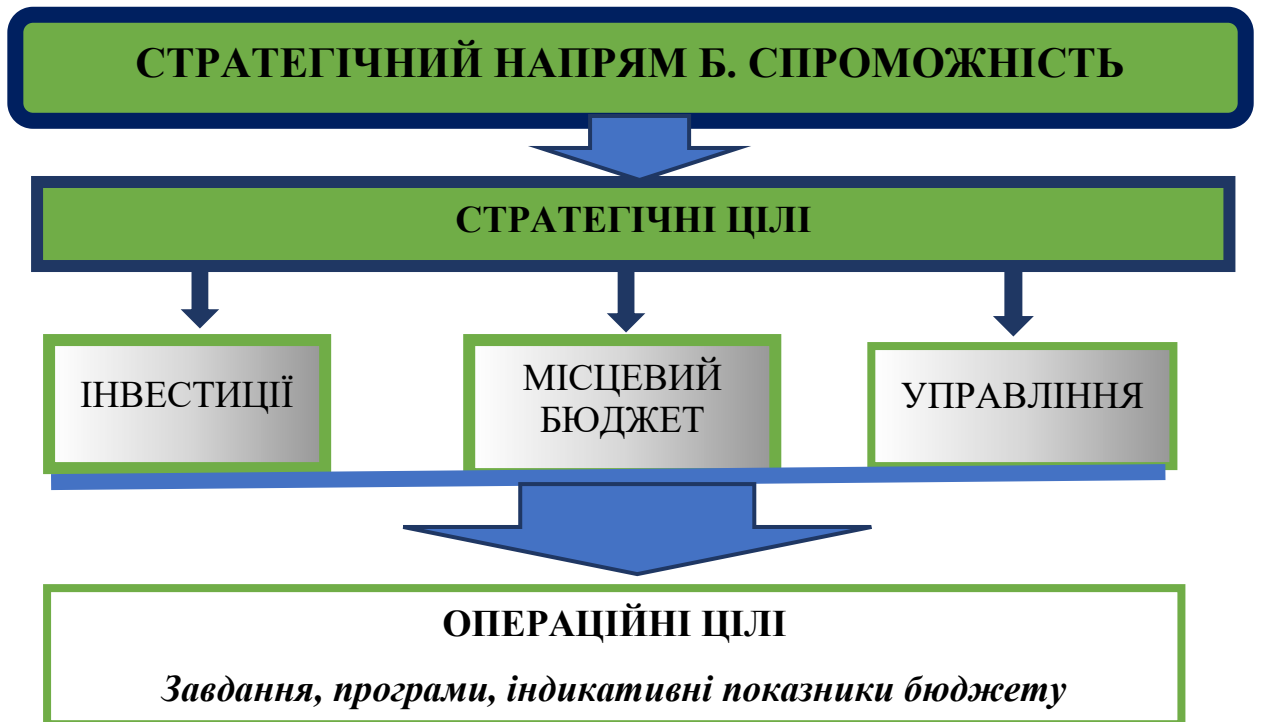
Сфера послуг реального сектора економіки представлена 66 суб'єктами підприємницької діяльності з роздрібною торгівлі. П'ять суб'єктів надають послуги у сфері будівництва та ремонту, 4 – ремонту та обслуговування автотранспортних та інших засобів, обладнання, 7 – перукарських та косметичних послуг та інших.

Завдання 4.А.3.1. Розвиток сфери послуг, що забезпечують комфортні умови проживання мешканців громади:

- формування окремого розділу «Сфера послуг» місцевої програми розвитку малого і середнього бізнесу та фермерства територіальної громади;
- аудит мережі торговельних підприємств громади на предмет доступності і зручності обслуговування населення, їх розташування поблизу освітніх навчальних закладів і здійснення торгівлі товарами, що які не шкодять здоров'ю та формування у дітей здорового способу життя;
- сприяння громадянам у відкритті і започаткуванню малого бізнесу з надання населенню громади побутових послуг;
- стимулювання інвестиційної та інноваційної активності суб'єктів малого підприємництва у сфері послуг;
- сприяння до залучення підприємців з надання послуг до державних (за їх наявності) міжнародних програм підтримки малого та середнього підприємництва

4.Б. Спроможність

Спроможність громади – це здатність забезпечити належний рівень надання послуг, зокрема у сфері освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, житлово-комунального господарства, з урахуванням кадрових ресурсів, фінансового забезпечення та розвитку інфраструктури відповідної адміністративно-територіальної одиниці (постанова Кабінету Міністрів України від 8 квітня 2015 року №214 «Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад»). Спроможність є результатом інноваційного розвитку реального сектора економіки і запорукою формування комфортної громади. Досягнення результату можливе за умови застосування ефективної моделі управління громадою. Модель спроможності громади наведена на рисунку 4.Б.1.



4.Б.1. Інвестування розвитку громади

Інвестиції – це усі види майнових та інтелектуальних цінностей, що вкладаються в об’єкти підприємницької та інших видів діяльності, в результаті якої створюється прибуток (дохід) або досягається значний соціальний ефект (Закон України «Про інвестиційну діяльність» стаття 1). Інвестиційна діяльність охоплює реальний сектор економіки та бюджетну сферу. Селищна територіальна громада інвестиційно приваблива територія, що має непоганий інвестиційний потенціал, який включає вигідне географічне розташування, наявність різногалузевої економіки, достатній людський капітал, зручну та економічно вигідну інфраструктуру шляхів сполучення, кількісно оптимальну мережу соціально-культурних закладів та установ. **Слабка сторона інвестиційної привабливості – це високий ступінь зношеності, а окремих промислових об’єктів повна їх руйнація, що вимагатиме великих обсягів капітальних вкладень при низькому рівні фінансової спроможності місцевого бюджету та пасивності до інвестування окремих суб’єктів підприємництва.**

Завдання 4.Б.1.1.

– розробка та затвердження, у встановленому порядку, генеральних планів населених пунктів територіальної громади, схем планування територій та іншої містобудівної документації щодо регулювання використання їх територій та ухвалення відповідних рішень селищної ради щодо реалізації генеральних планів та дотримання містобудівної документації;

- стратегічний план інвестицій та джерел їх фінансування на період 2021 – 2031 роки;
- підготовка й оприлюднення протягом 2021 року переліку об'єктів і земельних ділянок, що пропонуватимуться інвесторам для будівництва та фінансування капітальних вкладень;
- врахування при формуванні планів капітального будівництва інноваційної складової.

4.Б.2. Місцевий бюджет – основа фінансової ресурсної бази спроможності громади

Бюджет реформованої селищної територіальної громади через низький рівень відносної податкоспроможності в основному забезпечує лише надання населенню гарантованих державних та місцевих послуг на що у 2021 році передбачено 68,5 млн. гривень, що становить 97,4 відсотка загального обсягу бюджету. Власні доходи бюджету в структурі його доходів займають лише 26,2 відсотка.

Завдання 4.Б.2.1. Розширення бази оподаткування і різке збільшення обсягів надходжень власних доходів селищного бюджету:

- зарахування до бюджету територіальної громади податку з доходів фізичних осіб виробничими структурними підрозділами, що розташовані й здійснюють виробничу та іншу діяльність на території громади включаючи орендарів земельних паїв;
- вжиття заходів щодо виявлення тіньових оборотів підприємництва та «оплати праці в конвертах». Проведення відповідної роз'яснювальної і попереджувальної роботи серед власників суб'єктів підприємництва та працюючих. Активізація контролюючих органів центральних відомств та використання прав і повноважень у сфері контролю органу місцевого самоврядування, передбаченого чинним законодавством;
- збільшення надходжень за рахунок розширення та впровадження нових виробництв в результаті інвестування;
- інвентаризація земельних паїв громадян з метою виявлення їх власників, що використовуються без наявності договорів оренди земельних ділянок;
- повнота оподаткування наявних об'єктів податку на майно, включаючи земельні ділянки;
- контроль за реалізацією алкогольних напоїв та тютюнових виробів підприємствами роздрібною торгівлі.

Завдання 4.Б.2.2. Підвищення рівня ефективності використання бюджетних коштів

Сутність ефективності використання бюджетних коштів полягає в отриманні, за рахунок наявного бюджетного ресурсу, результату – максимально можливого надання якісних публічних послуг. Ефективність і результативність бюджетування законодавчо закріплена норма з базового

принципу побудови бюджетної системи України (стаття 7 Бюджетного кодексу України). Для територіальної громади Мар'янівської селищної ради питання управління бюджетними коштами має особливу вагу у зв'язку із низьким рівнем податкової спроможності і обмеженими ресурсами з власних надходжень до місцевого бюджету:

- оптимальна мережа бюджетних установ та підприємств здатна максимально забезпечити населення якісними послугами. Стратегічна модель мережі установ і підприємств наведена на рисунку 4.Б.2.1;

**Стратегічна модель
мережі бюджетних установ і підприємства територіальної громади
Мар'янівської селищної ради**



Рис.4.Б.2.1. Стратегічна модель мережі бюджетних установ та підприємств

- надання прав самостійних розпорядників бюджетних коштів закладам загальної середньої та дошкільної освіти прав самостійних розпорядників бюджетних коштів;
- підвищення ролі програмно-цільового методу бюджетування;
- встановлення регламенту селищної ради щодо підготовки, розгляду і затвердження селищного бюджету та звіту про його виконання;

- запровадження внутрішнього контролю за витрачанням розпорядниками бюджетних коштів;
- гендерно-орієнтоване бюджетування.

4.Б.3. Ефективне управління – запорука спроможності громади.

Сутність управління громадою полягає в здатності забезпечити ефективний розвиток території, надання якісних, гарантованих державою та місцевих послуг.

Завдання 4.Б.3.1. Формування дієвої та зрозумілої для мешканців системи управління громадою

- встановлення стратегічної моделі структури виконавчих органів ради, що передбачає:

- 1) чітке розмежування повноважень ради та її виконавчих органів;
- 2) повну децентралізацію владних повноважень;
- 3) децентралізацію до рівня бюджетної установи фінансових ресурсів:

- розробка та виготовлення символіки громади;
- розробка та затвердження документації з просторового планування громади відповідно до Закону України 13 квітня 2020 року № 554-ІХ «Про національну інфраструктуру геопросторових даних»;
- надання якісних управлінських послуг;
- діджиталізація управлінської діяльності та господарського управління;
- постійне удосконалення діалогу влади з громадськістю з метою налагодження активного партнерського співробітництва.

5.В. КОМФОРТНА ГРОМАДА – громада для людей з якісними послугами, зручною інфраструктурою і безпечними умовами проживання.

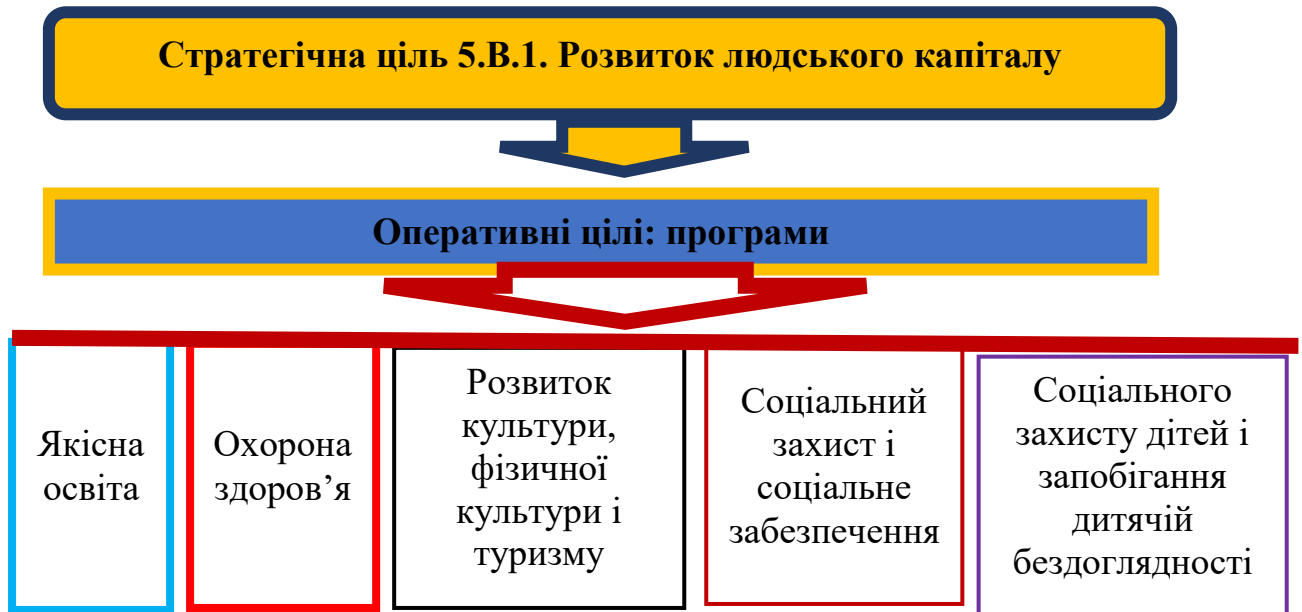
Модель структури стратегічного напрямку В. Комфортна громада наведена на рисунку 5.В.1.



Рис. 5.В.1. Модель структури стратегічного напрямку В. Комфортна громада

5.В.1. Розвиток людського капіталу.

Розвиток людського капіталу територіальної громади можливий за умови надання мешканцям громади якісних, гарантованих державою і органом місцевого самоврядування, освіти, охорони здоров'я, культосвітніх, мистецьких, соціального захисту та соціального забезпечення, а також можливостей отримання житлово-комунальних, торгівельних, побутових та інших. Надання гарантованих державою та органами місцевого самоврядування послуг здійснюватиметься шляхом реалізації відповідних місцевих програм селищної ради. Модель структури стратегічної цілі 5.В.1. Розвиток людського капіталу наведена на рисунку 5.В.1.1.



5.В.1.1. Модель структури стратегічної цілі 5.В.1. Розвиток людського капіталу

5.В.1.1. Програма «Якісна освіта»:

Завдання 5.В.1.1.1. Якість освіти:

- напрацювання у громаді внутрішньої системи забезпечення якості освіти в освітніх закладах відповідно до рекомендацій державної служби якості освіти;
- вибірковий моніторинг якості викладання предметів;
- перетікання дошкільної освіти у молодшу шкільну освіту.

Завдання 5.В.1.1.2. Матеріально-технічна база:

- комплексний план ремонтів шкіл та матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу;
- участь закладів освіти у проектах різних рівнів.

Завдання 5.В.1.1.3. Професійний розвиток педагогів:

- створення методичної ради кращих педагогів усіх освітніх закладів як дорадчого органу відділу освіти, культури, молоді, спорту та охорони здоров'я;

- професійні плани розвитку вчителів та механізм самооцінювання;
- положення про заохочувальні виплати вчителям з врахуванням результатів бально-рейтингового оцінювання діяльності педагога під час атестації.

5.В.1.2. Програма «Охорона здоров'я»:

Завдання 5.В.1.2.1. Здоров'я дітей

- якісне водопостачання питною водою закладів освіти;
- здорове харчування дітей у закладах освіти;
- спортивні спортивно-ігрові майданчики у закладах освіти.

Завдання 5.В.1.2.2. Здоровий спосіб життя громадян і профілактика захворювань

- промоція здорового способу життя;
- динамічне спостереження за станом здоров'я громадян.

5.В.1.3. Програма «Розвитку культури, мистецтва, фізичної культури, спорту і туризму»

Завдання 5.В.1.3.1. Культурно-освітня робота:

- залучення населення до культурних практик;
- активізація діяльності народних творчих колективів;
- поповнення бібліотечного фонду.

Завдання 5.В.1.3.1. Фізична культура і спорт:

- організація спортивних секцій та гуртків;
- проведення спортивних свят та змагань;
- розвиток інфраструктурних об'єктів з фізичної культури та спорту в населених пунктах громади.

Завдання 5.В.1.3.1. Розвиток туризму:

- створення туристичного кластеру громади;
- розробка туристичних маршрутів та організація туристичної інфраструктури;
- інформованість населення про туристичні послуги громади.

5.В.1.3. Програма «Соціального захисту і соціального забезпечення»

- реформування;
- формування єдиної бази даних громадян, що потребують соціальної допомоги;
- фінансова підтримка одиноких малозабезпечених мешканців громади.

5.В.1.4. Програма «Соціального захисту дітей і запобігання дитячій бездоглядності»

- формування єдиної бази даних дітей територіальної громади, які опинилися у складних життєвих обставинах;
- захист прав, свобод і законних інтересів дітей, запобігання бездоглядності та вчиненню ними правопорушень, усунення причин, що породжують ці явища. Координація заходів з роботи з дітьми виконавчих органів ради з підприємствами, установами та організаціями усіх форм власності

5.В.2. Зручна інфраструктура – це комплекс інфраструктурних об’єктів і сучасних технологій з обслуговування мешканців громади, які здатні підвищити рівень комфортності, якості і ефективності обслуговування громадян у різних сферах.

Стратегічна ціль не вимагає формування окремої програми, водночас, оперативні цілі і завдання є обов’язковими для врахування в програмах з надання послуг (стратегічна ціль 5.В.1. «Розвиток людського капіталу» та інших програмах Стратегії.



Рис.5.В.2.1. Модель стратегічної цілі 5.В.1. Зручна інфраструктура

5.В.2.1. Раціональна інфраструктура з надання адміністративних, побутових та інших послуг:

Завдання 5.В.2.1.1. Поліпшення умов надання державних і місцевих соціальних та адміністративних послуг;

Завдання 5.В.2.1.2. Розбудова інфраструктури надання послуг суб'єктами різних форм власності

5.В.2.2. Доступність до об'єктів надання послуг населенню:

Завдання 5.В.2.2.1. Створення безперешкодного життєвого середовища для маломобільних груп населення.

Завдання 5.В.2.2.2. Створення умов доступності населення до установ, що надають послуги.

5.В.3. Безпека в громаді.

Безпека в громаді – це комплекс заходів із забезпечення правопорядку, безпеки дорожнього руху, екологічної безпеки, оперативного реагування на надзвичайні ситуації та інших напрямів розвитку, що гарантують мешканцям бути безпечними у громаді. Модель структури стратегічної цілі 5.В.3. Безпека в громаді наведена на рисунку 5.В.3.1.



Рис.5.В.3.1. Модель стратегічної цілі 5.В.1. Безпека в громаді

Операційна ціль 5.В.3.1. Правопорядок і безпека дорожнього руху:

Завдання 5.В.3.1.1. Запобігання вчиненню злочинів, підвищення рівня безпеки дорожнього руху на території громади.

Завдання 5.В.3.1.2. Охорона комунального майна.

Операційна ціль 5.В.3.2. Екологічна безпека:

Операційна ціль відповідає стратегічним цілям та завданням державної екологічної політики, передбаченим Основними засадами (стратегією) державної екологічної політики України на період до 2030 року,

затверджених відповідним Законом України від 28 лютого 2019 року № 2697-VIII та Стратегією розвитку Волинської області на період до 2027 року (розділ 8. Екологічна ситуація в області та безпека життєдіяльності населення).

Завдання 5.В.3.2.1. Охорона та раціональне використання природних ресурсів громади та зниження негативного впливу на атмосферу.

Завдання 5.В.3.2.2. Розробка та впровадження системи управління твердими побутовими відходами в громаді.

Операційна ціль 5.В.3.3. Цивільний захист населення та захист населення і території громади від надзвичайних ситуацій, мобілізаційна готовність:

Завдання 5.В.3.3.1. Основні напрями щодо запобігання надзвичайним ситуаціям, забезпечення сталого функціонування підприємств, установ та організацій, зменшення можливих матеріальних втрат.

Завдання 5.В.3.3.2. Основні мобілізаційні заходи.

5. Операційний план реалізації Стратегії

5.1. Технічні завдання

Операційний план реалізації Стратегії включає період 2021 – 2031 роки та програму ради, обраної на місцевих виборах у жовтні 2020 року та її виконавчих органів. Програма ради передбачає щорічні завдання з розвитку територіальної громади.

Завдання, програми, показники	Результативність	Термін виконання	Виконавці							
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. ІННОВАЦІЙНА ЕКОНОМІКА										
5.А.1. Стратегічна ціль 1. Інноваційний розвиток реального сектора економіки територіальної громади										
5.А.1.1. Оперативна ціль 1. Агропромисловий комплекс та інші промислові підприємства.										
Завдання 5.А.1.1. Сприяння та підтримка розвитку підприємств з виробництва і переробки сільськогосподарської продукції та інших галузей промисловості та сфери обслуговування.	- інвестування поглибленої переробки супутньої продукції цукрового заводу: 1) відкриття 390 додаткових робочих місць протягом 2022 – 2025 років; 3) корпоративні інвестиції у виробництво продукції у млн. гривень:	2022 – 2031 роки	заступник голови, відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій							
	<table border="1"> <tr> <td>Всього</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> <td>2026 -2031</td> </tr> <tr> <td>5 500</td> <td>300</td> <td>1 500</td> <td>200</td> <td>3 500</td> </tr> </table>			Всього	2022	2023	2024	2026 -2031	5 500	300
Всього	2022	2023	2024	2026 -2031						
5 500	300	1 500	200	3 500						
	– корпоративне інвестування у виробництво Товариства з обмеженою відповідальністю Заводу Горсталь: 1) відкриття 30 додаткових робочих місць	2022 – 2031 роки								

	<p>протягом 2022 – 2025 років;</p> <p>– освоєння виробничих земельних площадок колишнього консервного заводу під освоєння виробництва продукції в період 2026 – 2031 років:</p> <p>1) прогнозований обсяг корпоративних інвестицій 200 млн. гривень;</p> <p>2) відкриття 150 додаткових робочих місць;</p> <p>- інвестування будівництва Автозаправної станції в селищі Мар'янівка по вулиці Соборна в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 1007 1265 1118"> <thead> <tr> <th>Всього</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6 000</td> <td>1 000</td> <td>5 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>- інвестування будівництва торгово-розважального центру в селищі Мар'янівка в тис гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 1294 1429 1382"> <thead> <tr> <th>Всього</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>23 000</td> <td>2 000</td> <td>15 000</td> <td>6 000</td> </tr> </tbody> </table>	Всього	2023	2024	6 000	1 000	5 000	Всього	2023	2024	2025	23 000	2 000	15 000	6 000	<p>2023 – 2030 роки</p> <p>2023 – 2024 роки</p> <p>2023 - 2025 роки</p>	<p>заступник голови, відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p> <p>Селищний голова, секретар ради, керівники структурних підрозділів ради та виконавчого органу</p>
Всього	2023	2024															
6 000	1 000	5 000															
Всього	2023	2024	2025														
23 000	2 000	15 000	6 000														

<p><i>Завдання 5.А.1.2. Розвиток середнього і малого підприємництва та фермерства</i></p>	<p>- укладення угоди /меморандуму/ ради та її виконавчих органів з соціально-відповідальним бізнесом щодо гармонійного розвитку соціуму і бізнесу, збереження культурних надбань і природних багатств громади основою якої є відповідні наміри та завдання Стратегії розвитку громади</p> <p>- підготовка і прийняття селищною радою місцевих програм:</p> <p>1) розвитку та підтримки середнього та малого підприємництва;</p> <p>2) розвитку та підтримки фермерства;</p> <p>3) охорони земель та розвитку земельних відносин, якою передбачити проведення аудиту користувачів земельного фонду територіальної громади та інвентаризації розпайованих земель сільськогосподарського призначення за конкретними орендарями, їх місцем реєстрації і взаємовідносинами з відповідними місцевими бюджетами;</p> <p>4) прогноз фінансової підтримки відповідно до програм:</p> <table border="1" data-bbox="772 1332 1451 1380"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2026 -2031</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	2025	2026 -2031	<p>2022 рік</p> <p>Протягом першого кварталу 2022 року</p>	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p> <p>Заступник голови за розподілом обов'язків,</p>
2022	2023	2024	2025	2026 -2031				

50	100	100	150	750		
<p>Сприятиме розвитку середнього і малого підприємництва та фермерства, створенню додаткових робочих місць та зниженню рівня безробіття</p> <p>- проведення опитування серед представників середнього і малого підприємництва та фермерів щодо доцільності заснування консультативного центру громади щодо сприяння діяльності підприємництва, організації участі представників підприємництва у виставково-ярмарковій діяльності; Створить умови щодо інформованості товаровиробників та надавачів послуг, надання практичної допомоги з питань ринкових відносин, доступу до державних та регіональних фондів підтримки підприємництва та фермерства</p> <p>- участь місцевих товаровиробників у закупівлях та постачання бюджетних установ громади картоплею та овочами місцевого виробництва, можливості авансування товаровиробників до збору врожаю. Дасть можливість гарантій збуту місцевої</p>					<p>Щорічно перший квартал року</p> <p>Перше півріччя 2022 року</p>	<p>Відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я</p> <p>Відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони</p>

	<p>продукції, прогнозованості цін та гарантування поставок, можливості авансування виробників для часткового покриття видатків в період закладки та вирощування врожаю сільськогосподарської продукції.</p> <p>- організація запровадження надання послуг з туристичного обслуговування населення для чого з врахування наявних на території громади історичних пам'яток визначити туристичні маршрути та запропонувати сільським мешканцям організувати осередки зеленого туризму.</p> <p>- складання списків молодих сімей, що потребують житла. Узгодження з керівництвом Волинського обласного Фонду підтримки індивідуального будівництва на селі можливостей участі молодих мешканців громади у використанні коштів Фонду для індивідуального будівництва житла</p>	<p>Щорічно перший квартал року</p>	<p>здоров'я</p> <p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>
5.A.1. Оперативна ціль 2. Комунальна економіка			
<p><i>Завдання 4.A.2.1. Розвиток і підтримка підприємств комунальної форми</i></p>	<p>– розробка і прийняття місцевих програм: 1) розвитку та фінансової підтримки</p>	<p>Перше півріччя</p>	<p>Заступник селищного</p>

<p>власності:</p>	<p>підприємництва комунальної форми власності; 2) екологічної безпеки та охорони навколишнього природного середовища громади; - передбачати у місцевому бюджеті кошти, в залежності від наявності фінансового ресурсу, кошти для надання суб'єктам підприємницької діяльності фінансової підтримки їх статутної діяльності за рахунок коштів місцевого бюджету та інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України; - проведення експертної оцінки стану та перспектив розвитку щодо збору, сортування, переробки та утилізації твердих побутових відходів згідно із сучасними нормами та стандартами екологічного законодавства України. Координація реалізації такого проекту з іншими територіальними громадами та використання досвіду європейських країн; - залучення комунальних підприємств до виконання робіт з благоустрою, водопостачання та водовідведення, вуличного освітлення, господарського</p>	<p>2022 року</p> <p>Щорічно</p> <p>2022 рік</p>	<p>голови за розподілом обов'язків</p> <p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків, фінансовий відділ</p> <p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків</p> <p>Заступник селищного голови за розподілом</p>
--------------------------	--	---	---

	обслуговування та ремонту систем комунального забезпечення, що виконуються за кошти місцевого бюджету	Постійно	обов'язків			
5.А.1. Оперативна ціль 3. Сфера послуг						
<i>Завдання 5.А.3.1. Розвиток сфери послуг, що забезпечують комфортні умови проживання мешканців громади</i>	- формування проекту раціональної мережі підприємств з надання послуг населенню громади, включаючи торговельні, побутові, послуги з будівництва та ремонтних робіт та інші; - формування окремого розділу місцевої програми розвитку та підтримки середнього та малого підприємництва громади, що передбачала б фінансову підтримку відкриття бізнесу;	Перше півріччя 2022 року	Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій			
Індикатори інноваційного розвитку реального сектора економіки:						
- інвестування в розвиток економіки за рахунок усіх джерел фінансування в тис. гривень:						
	Всього	2022	2023	2024	2025	2026 -2031
	235 650	350	4 600	20 300	6 150	204 250
- створення додаткових робочих місць:						
	Всього	2022	2023	2024	2025	2026 -2031
	570	25	60	160	175	150

	<p>поширюється на все населення громади 9,6 тис чоловік Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 296 1592 384"> <thead> <tr> <th data-bbox="772 296 1099 341"></th> <th data-bbox="1099 296 1256 341">всього</th> <th data-bbox="1256 296 1368 341">2022</th> <th data-bbox="1368 296 1480 341">2023</th> <th data-bbox="1480 296 1592 341">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="772 341 1099 384">Місцевий бюджет</td> <td data-bbox="1099 341 1256 384">500</td> <td data-bbox="1256 341 1368 384">50</td> <td data-bbox="1368 341 1480 384">150</td> <td data-bbox="1480 341 1592 384">300</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	2024	Місцевий бюджет	500	50	150	300	
	всього	2022	2023	2024								
Місцевий бюджет	500	50	150	300								
<p>- підготовка і оприлюднення переліку об'єктів і земельних ділянок, що пропонуватимуться інвесторам для будівництва та фінансування капітальних вкладень;</p>	<p>- залучення у громаду інвестицій для розміщення виробництва з високою доданою вартістю; - додаткові робочі місця; - збільшення доходів місцевого бюджету. Термін виконання: перший квартал 2022 року. Не вимагає окремого фінансування</p>	<p>Заступник згідно з розподілом обов'язків, структурні підрозділи ради</p>										
<p><i>Завдання 5.Б.1.2. Стратегічний план інвестицій та джерел їх фінансування на період 2021 – 2031:</i></p>												

<p>Проектна ідея 1. «Безпека та охорона». Створення дієвої інфраструктури з необхідним обладнанням та забезпеченням відеонагляду в кожному селі при в'їздах та виїздах із населених пунктів для всіх верств населення.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - гарантії безпеки громадян; - оперативність надання інформації про порушників безпеки життя та здоров'я мешканців громади; - оперативність співпраці громади і територіальних органів Міністерства внутрішніх справ України <p>Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="770 470 1415 647"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>350</td> <td>350</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>2 000</td> <td>2 000</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>2 350</td> <td>2 350</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2023	Місцевий бюджет	350	350	Залучені кошти	2 000	2 000	Разом	2 350	2 350	<p>Заступник згідно з розподілом обов'язків, структурні підрозділи ради</p>
	всього	2023												
Місцевий бюджет	350	350												
Залучені кошти	2 000	2 000												
Разом	2 350	2 350												

<p>Проектна ідея 2. Реконструкція пришкольного саду під паркову зону відпочинку в селищі Мар'янівка</p>	<p>- розбудова паркової зони з використанням сучасних передових ідей ландшафтного дизайну на основі існуючого зеленого масиву із використанням усіх особливостей ландшафту; - створення умов відпочинку та оздоровлення мешканців селища Орієнтовна кількість населення, на яке поширюватиметься проектна ідея 2670 чоловік Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 598 1415 778"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>4 000</td> <td>4 000</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>5 000</td> <td>5 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2024	Місцевий бюджет	1 000	1 000	Залучені кошти	4 000	4 000	Разом	5 000	5 000	<p>Заступник згідно з розподілом обов'язків, структурні підрозділи ради</p>
	всього	2024												
Місцевий бюджет	1 000	1 000												
Залучені кошти	4 000	4 000												
Разом	5 000	5 000												
<p>Проектна ідея 3. Проведення енергозберігаючих заходів закладу дошкільної освіти «Дзвіночок»: утеплення зовнішніх стін приміщення</p>	<p>- створення комфортних умов для перебування дітей у дошкільному закладі; - економія енергоресурсів та бюджетних коштів; - покращення зовнішнього вигляду приміщення; Кількість дітей у закладі – 64 дитини Кількість обслуговуючого персоналу – 15 працівників Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 1129 1547 1265"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>100</td> <td>50</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>100</td> <td>50</td> <td>50</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2023	2024	Місцевий бюджет	100	50	50	Разом	100	50	50	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків, відділ освіти, керівник закладу</p>
	всього	2023	2024											
Місцевий бюджет	100	50	50											
Разом	100	50	50											
<p>Проектна ідея 4. Реконструкція (добудова) ліцею в смт Мар'янівка по</p>	<p>- створення комфортних умов для перебування дітей у закладі; - економія енергоресурсів та бюджетних коштів; - покращення зовнішнього вигляду приміщення;</p>	<p>Заступник голови за</p>												

вул. Соборна Луцького району Волинської області	<p>Кількість дітей у закладі – 407 дитини Кількість обслуговуючого персоналу – 14 працівників Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="775 339 1603 517"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>10 000</td> <td>5 000</td> <td>5 000</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>50 000</td> <td>25 000</td> <td>25 000</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>60 000</td> <td>30 000</td> <td>30 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	Місцевий бюджет	10 000	5 000	5 000	Залучені кошти	50 000	25 000	25 000	Разом	60 000	30 000	30 000	розподілом обов'язків, відділ освіти, керівник закладу
	всього	2022	2023															
Місцевий бюджет	10 000	5 000	5 000															
Залучені кошти	50 000	25 000	25 000															
Разом	60 000	30 000	30 000															
<p>Проектна ідея 5. Енергозберігаючі заходи в дошкільних закладах освіти громади (модернізація котельнь з використанням альтернативних джерел енергії)</p>	<p>- забезпечення санітарно-гігієнічних умов для перебування дітей у дошкільному закладі Ефективне використання бюджетних коштів Створення комфортних умов здобувачів освіти Кількість дітей у закладі – 176 дитини Кількість обслуговуючого персоналу – 40 працівників Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="775 823 1603 999"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>1 000</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>1 000</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>2 000</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	Місцевий бюджет	1 000	500	500	Залучені кошти	1 000	500	500	Разом	2 000	1 000	1 000	Заступник голови за розподілом обов'язків, відділ освіти, керівник закладу
	всього	2022	2023															
Місцевий бюджет	1 000	500	500															
Залучені кошти	1 000	500	500															
Разом	2 000	1 000	1 000															
<p>Проектна ідея 6. Реконструкція харчоблоків в закладах освіти</p>	<p>- покращення системи управління та безпеки харчовими продуктами, дотримання санітарних норм, що позитивно впливатиме на розвиток дітей, їх здоров'я та настроїв; Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="775 1174 1603 1343"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>1 500</td> <td>750</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>1 500</td> <td>750</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>3 000</td> <td>1 500</td> <td>1 500</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	Місцевий бюджет	1 500	750	750	Залучені кошти	1 500	750	750	Разом	3 000	1 500	1 500	Заступник голови за розподілом обов'язків, відділ освіти, керівник закладу
	всього	2022	2023															
Місцевий бюджет	1 500	750	750															
Залучені кошти	1 500	750	750															
Разом	3 000	1 500	1 500															

<p>Проектна ідея 7. Виготовлення ПКД та проведення робіт по рекультивациі непаспортизованих сміттєзвалищ</p>	<p>- збереження екосистеми та навколишнього середовища, створення безпечних умов проживання жителів громади - створення умов для розвитку зеленого туризму Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="770 384 1603 560"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>600</td> <td>300</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>2 400</td> <td>1 200</td> <td>1 200</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>3 000</td> <td>1 500</td> <td>1 500</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	Місцевий бюджет	600	300	300	Залучені кошти	2 400	1 200	1 200	Разом	3 000	1 500	1 500	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p>				
	всього	2022	2023																			
Місцевий бюджет	600	300	300																			
Залучені кошти	2 400	1 200	1 200																			
Разом	3 000	1 500	1 500																			
<p>Проектна ідея 8. Облаштування сортувальної лінії та місця складування твердих побутових відходів</p>	<p>- збереження екосистеми та навколишнього середовища, створення безпечних умов проживання жителів громади - створення нових робочих місць та наповнення бюджету громади - залучення інвесторів Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="770 823 1603 954"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>100 000</td> <td>50 000</td> <td>50 000</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>100 000</td> <td>50 000</td> <td>50 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	Залучені кошти	100 000	50 000	50 000	Разом	100 000	50 000	50 000	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p>								
	всього	2022	2023																			
Залучені кошти	100 000	50 000	50 000																			
Разом	100 000	50 000	50 000																			
<p>Проектна ідея 9. Енергозберігаючі заходи в закладах культури громади (облаштування котельнь з використанням альтернативних джерел енергії в смт.Мар'янівка, с.Брани, Бужани)</p>	<p>- поліпшення умов для надання культурних послуг населенню громади; - економія бюджетних коштів Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="770 1174 1789 1347"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>500</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>1 000</td> <td>200</td> <td>200</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>1 500</td> <td>300</td> <td>300</td> <td>900</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2023	2024	2025	Місцевий бюджет	500	100	100	300	Залучені кошти	1 000	200	200	600	Разом	1 500	300	300	900	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p>
	всього	2023	2024	2025																		
Місцевий бюджет	500	100	100	300																		
Залучені кошти	1 000	200	200	600																		
Разом	1 500	300	300	900																		

<p>Проектна ідея 10. Капітальний ремонт та впровадження енергозберігаючих технологій приміщень медичних амбулаторій</p>	<p>- поліпшення умов надання медичних послуг населенню громади Обсяг інвестицій в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 339 1624 518"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Місцевий бюджет</td> <td>500</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Залучені кошти</td> <td>4 500</td> <td>400</td> <td>400</td> <td>3 700</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>5 000</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>4 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2023	2024	2025	Місцевий бюджет	500	100	100	300	Залучені кошти	4 500	400	400	3 700	Разом	5 000	500	500	4 000	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p>										
	всього	2023	2024	2025																												
Місцевий бюджет	500	100	100	300																												
Залучені кошти	4 500	400	400	3 700																												
Разом	5 000	500	500	4 000																												
<p>Проектна ідея №11. Інвестування в розвиток шляхової інфраструктури: - ремонт доріг комунальної власності – 64 км; - ремонт тротуарів – 50 км; - ремонт доріг загального користування -</p>	<p>- поліпшення шляхової інфраструктури, що дасть можливість нормального транспортного обслуговування населення, а також підвозу дітей, учнів і педагогічних працівників до навчальних закладів. Фінансування за рахунок місцевого бюджету включаючи спіфінасування об'єктів в тис. гривень:</p> <table border="1" data-bbox="772 778 1736 1002"> <thead> <tr> <th></th> <th>всього</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Комунальні дороги</td> <td>4 000</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>Тротуари</td> <td>2 000</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>Дороги заг. корист.</td> <td>2 000</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>8 000</td> <td>2 000</td> <td>2 000</td> <td>2 000</td> <td>2 000</td> </tr> </tbody> </table>		всього	2022	2023	2024	2025	Комунальні дороги	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000	Тротуари	2 000	500	500	500	500	Дороги заг. корист.	2 000	500	500	500	500	Разом	8 000	2 000	2 000	2 000	2 000	<p>Заступник голови за розподілом обов'язків</p>
	всього	2022	2023	2024	2025																											
Комунальні дороги	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000																											
Тротуари	2 000	500	500	500	500																											
Дороги заг. корист.	2 000	500	500	500	500																											
Разом	8 000	2 000	2 000	2 000	2 000																											
<p>Індикатори стратегічної цілі Інвестиційної діяльності сфери бюджетних послуг: 1. Фінансування інвестицій за рахунок місцевого бюджету в млн гривень:</p>																																
 <table border="1" data-bbox="309 1098 1966 1394"> <thead> <tr> <th>Рік</th> <th>Фінансування (млн грн)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2022</td> <td>8,6</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>9,3</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>11,9</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>12,6</td> </tr> <tr> <td>2031</td> <td>15,9</td> </tr> </tbody> </table>			Рік	Фінансування (млн грн)	2022	8,6	2023	9,3	2024	11,9	2025	12,6	2031	15,9																		
Рік	Фінансування (млн грн)																															
2022	8,6																															
2023	9,3																															
2024	11,9																															
2025	12,6																															
2031	15,9																															

2. Фінансування інвестицій за рахунок залучених коштів (кошти державного та інших місцевих бюджетів, корпоративне фінансування, співфінансування інших територіальних громад) в млн гривень:

2022	2023	2024	2025
77,4	80,0	4,6	4,3

Стратегічна ціль 5.Б.2. Місцевий бюджет – основа фінансової ресурсної бази спроможності громади

<i>Завдання, програми, показники</i>	<i>Результативність</i>	<i>Термін виконання</i>	<i>Виконавці</i>
<i>Завдання 5.Б.2.1. Розширення бази оподаткування і збільшення обсягів надходжень власних доходів селищного бюджету</i>			
- зарахування до бюджету територіальної громади податку з доходів фізичних осіб виробничими структурними підрозділами, що розташовані і здійснюють виробничу та іншу діяльність на території громади включаючи орендарів земельних паїв;	- зарахування до селищного бюджету податку з доходів фізичних осіб: 1) цукрового і ливарно-механічного заводів 2) фермерів та інших платників податку виробничі підрозділи яких розташовані на території громади	2021 рік	Селищний голова, фінансовий відділ
- оподаткування тіньових оборотів з виплат з оплати праці	- активізація контролюючих органів; - роз'яснююча робота серед працюючих; - робота з керівництвом та власниками суб'єктів підприємництва	До 1 липня 2022 року	Селищний голова, фінансовий відділ
- інвентаризація земельних паїв	- інвентаризація земельних паїв на	Постійно	Селищний голова, депутати фінансовий відділ
		2021 – 2022	Відділ земельних

<p>громадян і повноти оподаткування доходів від оренди земельних ділянок</p> <p>- повнота оподаткування наявних об'єктів податку на майно, включаючи земельні ділянки;</p> <p>- контроль за реалізацією алкогольних напоїв та тютюнових виробів підприємствами роздрібною торгівлі.</p>	<p>предмет виявлення використання земельних ділянок, що не оформлені договорами;</p> <p>- звірка результатів інвентаризації з матеріалами оподаткування і повідомлення місцевого податкового органу</p> <p>- інвентаризація земельного фонду і звірка з базою оподаткування земельного податку і орендної плати</p> <p>- звірка даних погосподарського обліку з фактичною наявністю нерухомості, відмінної від земельної ділянки</p> <p>- систематичне проведення спільних перевірок з представниками територіальних податкового органу та органу Міністерства внутрішніх справ України, відповідної комісії селищної ради підприємств роздрібною торгівлі з питань дотримання прав торгівлі алкогольними напоями та тютюновими виробами</p>	<p>роки</p> <p>До 1 липня 2022 року</p> <p>2022 рік</p> <p>Постійно</p>	<p>ресурсів, старости Фінансовий відділ</p> <p>Відділ земельних ресурсів, фінансовий відділ</p> <p>фінансовий відділ, старости</p> <p>Селищний голова, фінансовий відділ, старости</p> <p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків</p>
<p><i>Завдання 5.Б.2.2. Підвищення рівня ефективності використання бюджетних коштів</i></p>			
<p>- оптимальна мережа бюджетних установ та</p>	<p>- формування мережі освітніх закладів відповідно до схеми 4.Б.2.1 (стр. 33)</p>	<p>До першого вересня 2022</p>	<p>Відділ освіти,</p>

<p>підприємств здатна максимально забезпечити населення якісними послугами;</p> <p>- надання бюджетним закладам прав самостійних розпорядників бюджетних коштів;</p> <p>- регламент селищної ради щодо підготовки, розгляду і затвердження селищного бюджету та звіту про його виконання;</p> <p>- програмно-цільовий метод бюджетування</p> <p>- внутрішній фінансовий контроль</p>	<p>- організація Центру надання культурних послуг</p> <p>- створення комунального підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги»</p> <p>- надання прав розпорядника коштів нижчого рівня закладам освіти і Центру надання культурних послуг</p> <p>- розробка проекту регламенту з підготовки, розгляду і затвердження селищного бюджету та звіту про його виконання та затвердження регламенту селищною радою;</p> <p>- підвищення відповідальності за формування бюджетних програм та їх паспортів щодо реальності індикаторів результативності;</p> <p>- встановлення системи періодичної звітності головних розпорядників коштів з виконання бюджетних програм</p> <p>- внесення змін до положення і посадових інструкцій працівників фінансового відділу з питань</p>	<p>року 2021 рік</p> <p>Протягом 2022 року</p> <p>До 1 січня 2022 року</p> <p>Постійно</p> <p>2022 рік</p>	<p>культури молоді, спорту</p> <p>Відділ освіти, культури молоді, спорту, фінансовий відділ</p> <p>Селищний голова, постійна комісія ради, фінансовий відділ</p> <p>Селищний голова, фінансовий відділ, структурні підрозділи та виконавчі органи ради</p> <p>Селищний голова, фінансовий відділ</p>
--	---	--	--

-гендерно-орієнтоване бюджетування	здійснення внутрішнього контролю за використанням бюджетних коштів				2022 рік	Фінансовий відділ, ГОЛОВНІ розпорядники коштів	
	- формування гендерно-орієнтованих бюджетних програм				2022 – 2031 роки		
Прогнозні показники селищного бюджету (в тис. гривень)							
Показники	2021	2022	2023	2024	2025	2031	2026 -2031
Доходи:							
Податок на доходи фізичних осіб	10 500	12 500	14 300	16 000	17 600	26 400	116 000
Акцизний податок	162	300	350	400	450	1 500	3 500
Податок на майно, відмінне від земельної ділянки	1 288	1 400	1 500	1 600	1 700	2 100	8 900
Плата за землю /земельний податок, орендна плата/	3 043	3 300	3 500	3 700	3 900	4 900	20 500
Єдиний податок	4 425	4 700	5 000	5 300	5 600	7 000	30 000
Плата за адміністративні послуги	5	100	150	170	200	500	1 300
Власні надходження бюджетних установ	700	720	750	750	750	900	3 900
Цільові фонди	700	750	750	750	750	900	3 900
Інші надходження	77	100	100	100	100	200	600
Разом власних надходжень	20 900	23 870	26 400	28 770	31 050	44 400	188 600
Міжбюджетні трансферти – всього	51 942 16 085	54 174 17 615	58 300 18 800	64 000 20 900	67 600 22 500	85 000 27 000	348 500 117 000

в тому числі: базова дотація	2 274						
інші дотації	33 561	34 559	37 000	39 600	41 500	54 000	213 000
освітня субвенція	22						
інші трансферти ,		2 000	2 500	3 500	3600	4 000	18 500
ДФРР та ін./							
Всього доходів	72 842	78 044	84 700	92 670	96 950	131 500	537 100
Видатки							
Управління	11 105	11 650	12 200	12 800	13 000	16 000	66 500
Освіта	51 246	53 800	57 000	61 500	66 000	88 000	344 100
Культура	1 977	2 100	2 200	2 300	2 500	3 100	13 000
Охорона здоров'я		200	250	300	350	700	3 700
Соціальний захист	791	830	900	950	1 000	1 500	7 800
Фізична культура і спорт		50	100	150	200	300	1 000
Місцева пожежна охорона	1 111	1 200	1 250	1 350	1 500	1 900	7 700
Капітальні видатки	5 345	6 714*	9 300	11 920	12 600	15 900	85 500
Інші видатки	1 267	1 500	1 500	1 500	1 500	2 000	7 800
Всього видатків	72 842	78 044	84 700	92 670	98 650	129 400	537 100

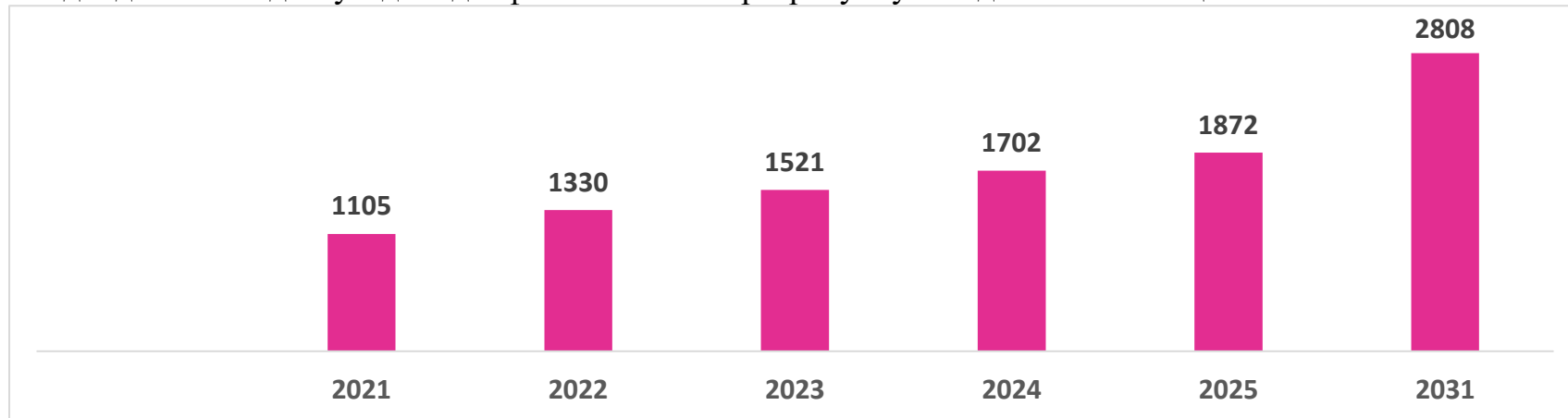
** видатки збільшуються на 2 000 тис. гривень за рахунок перехідних залишків місцевого бюджету станом на 1 січня 2022 року. Загальна сума капітальних видатків становитиме 8 714 тис гривень.*

Індикатори бюджету:

- власні доходи і видатки бюджету в розрахунку на одного мешканця



- надходження податку з доходів фізичних осіб в розрахунку на одного мешканця



Стратегічна ціль 5.Б.3. Ефективне управління – запорука спроможності громади			
<p>Завдання 5.Б.3.1.</p> <p>- формування дієвої і зрозумілої для мешканців системи управління територією;</p> <p>- символіка громади</p> <p>- діджеталізація</p>	<p>- стратегічна схема структури виконавчих органів ради та їх структурних підрозділів наведена на рисунку 5.1.</p>	<p>Повне запровадження до 1 липня 2022 року</p>	<p>Селищний голова, секретар селищної ради</p>
	<p>- оголошення конкурсу на розробку та виготовлення герба, прапора та логотипу територіальної громади відповідно до норм чинного законодавства;</p> <p>- затвердження селищною радою символіки громади та положення про її використання;</p> <p>- розміщення та використання герба громади відповідно затвердженого положення;</p>	<p>2021 рік</p>	<p>Селищний голова, секретар селищної ради</p>
	<p>- розробка та затвердження документації з просторового планування громади відповідно до Закону України 13 квітня 2020 року № 554-ІХ «Про національну інфраструктуру геопросторових даних»</p>	<p>2022 – 2023 роки</p>	<p>Секретар селищної ради</p>
	<p>- запровадження Інформаційно-аналітичної системи забезпечення і управління бюджетним процесом;</p> <p>- вибір та запровадження автоматизованої</p>		<p>Секретар селищної</p>

<p>- надання якісних управлінських послуг</p>	<p>системи документообігу у виконавчому комітеті ради та її відділах</p> <ul style="list-style-type: none"> - запровадження програмних продуктів ведення бухгалтерського обліку та звітності головного розпорядника бюджетних коштів та усіх бюджетних установах та підприємствах - створення Центру надання управлінських послуг з розгалуженою мережею віддалених робочих місць; - організація виїзних надання виїзних послуг Центром безпосередньо в усіх населених пунктах громади; - забезпечення надання найбільш затребуваних серед населення громади адміністративних послуг у форматі «Прозорий офіс». Прогнозні параметри діяльності Центру: 	<p>Протягом 2022 року</p> <p>2021 рік</p> <p>До 1 липня 2022 року</p>	<p>ради, головний розпорядник коштів, начальник фінансового відділу, керівники установ</p> <p>Секретар селищної ради</p> <p>Керівник Центру</p>																				
<p>1. Загальна кількість послуг 2. Запровадження нових послуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> - видача паспорта громадянина України; - видача закордонного паспорта громадянина України. 	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 12.5%;">2022</th> <th style="width: 12.5%;">2023</th> <th style="width: 12.5%;">2024</th> <th style="width: 12.5%;">2025</th> <th style="width: 12.5%;">2026 - 2031</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3888</td> <td>3950</td> <td>4000</td> <td>4050</td> <td>20250</td> </tr> <tr> <td>150</td> <td>200</td> <td>250</td> <td>300</td> <td>1500</td> </tr> <tr> <td>150</td> <td>200</td> <td>300</td> <td></td> <td>1500</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	2025	2026 - 2031	3888	3950	4000	4050	20250	150	200	250	300	1500	150	200	300		1500	<p>2022 – 2031 роки</p>	<p>Керівник Центру</p>
2022	2023	2024	2025	2026 - 2031																			
3888	3950	4000	4050	20250																			
150	200	250	300	1500																			
150	200	300		1500																			

3. Вартість платних послуг в тис. гривень					
	109,5	190,4	221,3	277,2	1386

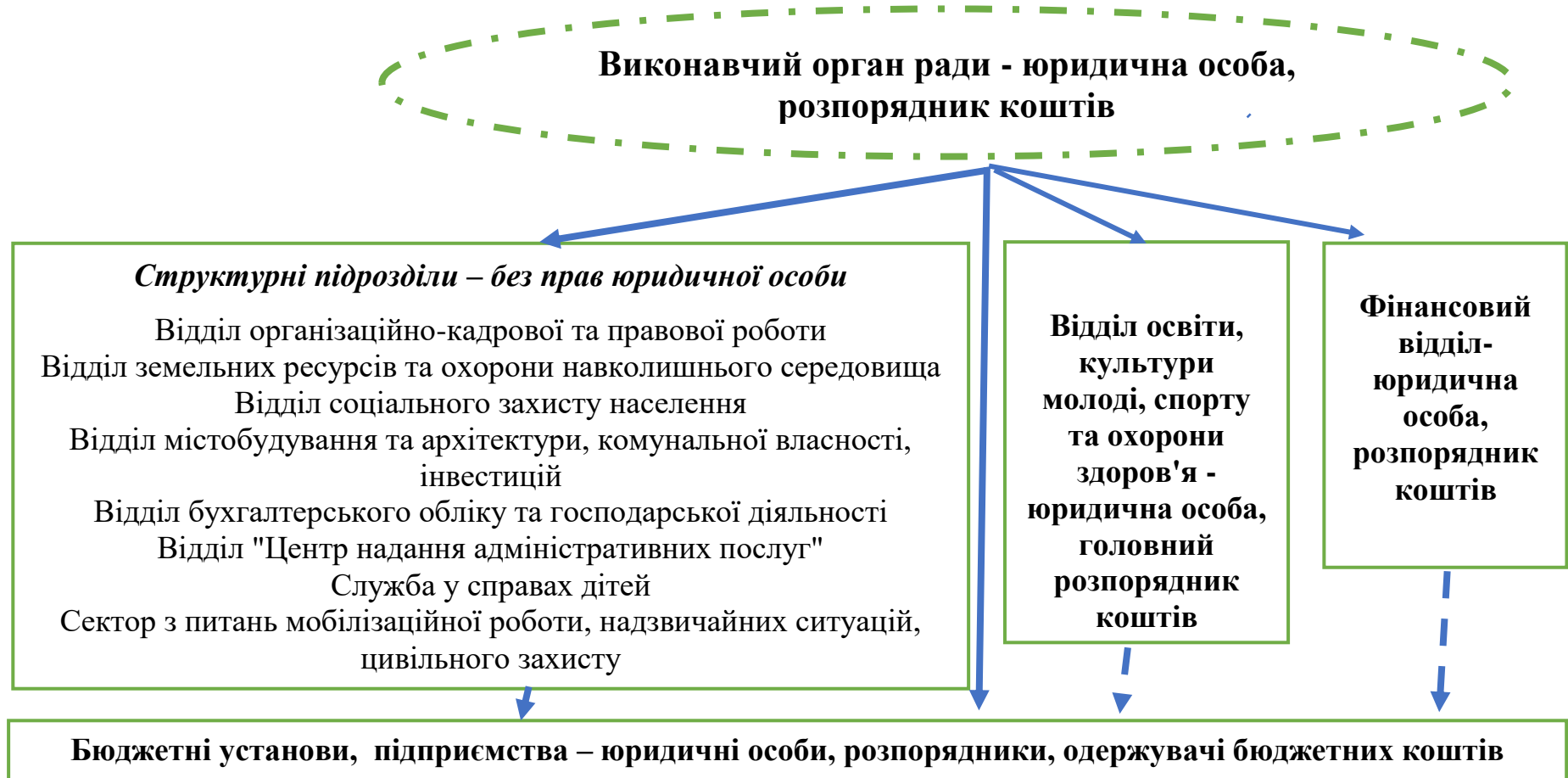


Рис. 5.1. стратегічна схема структури виконавчих органів ради та їх структурних підрозділів

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. БЕЗПЕКА						
Завдання, програми, показники	Результативність					Виконавці
Завдання 5.В.1.1.1. Якість навчання	<ul style="list-style-type: none"> - розробка, узгодження та громадське обговорення внутрішньої і зовнішньої систем забезпечення якості освіти в освітніх закладах відповідно до рекомендацій державної служби якості освіти; - утворити в опорних освітніх закладах освіти та Мар'янівському закладі дошкільної освіти методичні кабінети. У відділі освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я утворити Методичну раду освіти територіальної громади; - розробка комплексної програми перетікання дошкільної освіти у молодшу шкільну освіту 					Заступник селищного голови за розподілом обов'язків, відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я
Завдання 5.В.1.1.2. Навчально-матеріальна база	<ul style="list-style-type: none"> - формування у складі Програми «Якісна освіта» Комплексного плану ремонтів шкіл та матеріального забезпечення навчального процесу з передбаченням фінансового ресурсу у складі видатків на освіту: 					
Джерела фінансування	2021	2022	2023	2024	2025	
Місцевий бюджет (заг. фонд)	1674,3	722,4	866,8	1040,2	1248,3	
	<ul style="list-style-type: none"> - покриття інтернетом усіх навчальних закладів дошкільної та середньої освіти, включаючи WI-FI (здійснюється за рахунок загального фінансування закладів освіти); - участь навчальних закладів у проектах різних рівнів 					відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я, керівники закладів
Завдання 5.В.1.1.3. Професійний розвиток педагогів	<ul style="list-style-type: none"> - створення методичної ради кращих педагогів усіх освітніх закладів як дорадчого органу відділу освіти, культури, молоді, спорту та охорони здоров'я; 					відділ освіти, культури молоді,

	<p>- запровадження складання планів розвитку вчителів та розробка механізму самооцінювання;</p> <p>- розробка та затвердження, у встановленому порядку, Положення про заохочувальні виплати вчителям з врахуванням результатів бально-рейтингового оцінювання діяльності педагога під час атестації.</p> <p><i>Реалізація Програми дасть можливість створення умов якісної, ефективної та доступної для кожного освіти, що відповідає державним гарантіям і потребам громади.</i></p>	<p>спорту та охорони здоров'я, керівники закладів</p>
<p><i>Завдання 5.В.1.2.1. Здоров'я дітей</i></p>	<p>- обстеження водопровідних систем та лабораторний аналіз води, що використовується усіма освітніми закладами. Організація доступу дітей до питної води. Встановлення систем (фільтрів) очистки питної води у навчальних закладах. Фінансування здійснюється в межах загального кошторису витрат закладів;</p> <p>- реформування системи харчування дітей та учнів у закладах освіти. Забезпечення збалансованого харчування з дотримання норм фізіологічних потреб в основних харчових речовинах і енергії /Наказ Міністерства охорони здоров'я від 03.09.2017 №1073/ та врахуванням рекомендацій та стандартів ВООЗ та Європейської агенції з харчової безпеки. Встановити, що приготування їжі здійснюється виключно у закладах освіти штатним персоналом робітників кухні закладу. Забезпечення якості та безпечності продуктів.</p> <p>Додаткова потреба в коштах для ресурсного забезпечення шкіл (передбачається в кошторисах закладів освіти):</p>	<p>відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я, керівники закладів</p>

Джерела фінансування	2021	2022	2023	2024	2025	
Місцевий бюджет (заг. фонд)	1580,5	1896,6	2275,9	2731,1	3277,3	
	- облаштування спортивно-ігрових майданчиків					
Джерела фінансування	2021	2022	2023	2024	2025	
Місцевий бюджет (заг. фонд)		1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	
<i>Завдання 5.В.1.2.2. Здоровий спосіб життя громадян і профілактика захворювань</i>	<p>- промоція здорового способу життя – розробка заходів щодо прийняття організаційно-управлінських рішень виконавчих органів ради та пропаганди здорового способу життя громадян за наступними основними напрямками:</p> <ul style="list-style-type: none"> - боротьба із шкідливими звичками (тютюнопаління, вживання алкоголю, наркотичних та інших шкідливих для здоров'я речовин); - раціональне харчування і якісна питна вода; - негативний навколишнього середовища та інші напрями; - забезпечення динамічного спостереження за станом здоров'я громадян. <p><i>Реалізація операційних цілей в комплексі інших заходів Програми створить передумови щодо запобігання розповсюдженню інфекційних та небезпечних захворювань та поліпшення стану здоров'я мешканців громади</i></p>					Заступник селищного голови за розподілом обов'язків, відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я, комунальне підприємство первинної ланки охорони здоров'я
<i>Завдання 5.В.1.3.1. Культурно-освітня робота</i>	<ul style="list-style-type: none"> - залучити населення до 2026 року – 60 відсотків, а до 2031 року – до 80 відсотків загальної кількості населення до культурних практик громади; - активізація діяльності народних творчих колективів громади - оновлення бібліотечного фонду діючих бібліотек 					Відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я, Центр надання культурних послуг

	літературою та періодичною пресою та обладнання комп'ютерних робочих місць для відвідувачів бібліотек і дитячих кімнат. Фінансування додаткових витрат здійснюється Центром надання культурних послуг в межах загальних асигнувань з місцевого бюджету та інших коштів не заборонених чинним законодавством щорічно не менше 100 тис гривень.	
<i>Завдання 5.В.1.3.1. Фізична культура і спорт</i>	<ul style="list-style-type: none"> - організація спортивних секцій: <ol style="list-style-type: none"> 1) дитячого футболу та футболу для дорослих; 2) волейболу 3) шахів і шашок та інших за бажанням мешканців - запровадження у практику проведення спортивних свят та змагань у відповідності з річними планами; - передбачити відповідно до реалізації стратегічної цілі «Інвестиції» формування програм 	Відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я
<i>Завдання 5.В.1.3.1. Розвиток туризму</i>	<ul style="list-style-type: none"> - розробка моделі туристичного кластеру громади, який об'єднає надання туристичних послуг в поєднаннями можливостей підприємницького середовища та історико-географічного положення громади; - розробка не менше двох туристичних маршрутів, визначення їх проходження по території громади. Облаштування туристичної інфраструктури; - забезпечення інформованості та реклами щодо туристичних послуг, що надаватимуться у громаді. <p>Фінансове забезпечення з організації туризму передбачається у кошторисних призначеннях Центру надання культурних послуг:</p>	Відділ освіти, культури молоді, спорту та охорони здоров'я, Центр надання культурних послуг

<p>Завдання 5.В.1.4.1. Базові заходи програми з удосконалення системи соціального захисту і соціального забезпечення</p>	<ul style="list-style-type: none"> - реформування організаційної структури системи соціального захисту і соціального забезпечення громади щодо створення Територіального центру для здійснення соціального обслуговування та надання соціальних послуг громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги, за місцем проживання, в умовах стаціонарного, тимчасового або денного перебування; - формування єдиної бази даних громадян, що потребують соціальної допомоги; - розробка положення про фінансову підтримку громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги. <p><i>Програма гарантуватиме забезпечення прав і гарантій людини у сфері рівня та якості життя громадян, що потребують сторонньої допомоги</i></p>	<p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків, відділ соціального захисту населення</p>
<p>Завдання 5.В.1.1. Базові заходи Програми з подолання дитячої бездоглядності і безпритульності, запобігання соціальному сирітству, розвиток сімейних форм виховання.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - формування єдиної бази даних дітей територіальної громади, які опинилися у складних життєвих обставинах, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування та інших категорій; - запровадження ефективних форм роботи з профілактики дитячої безпритульності і бездоглядності, виявлення на ранній стадії сімей, які неспроможні або не бажають виконувати виховні функції, та забезпечення захисту прав дітей, які виховуються в таких сім'ях; - захист житлових та майнових прав дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування; 	<p>Служба у справах неповнолітніх</p>

	<p>- соціальна підтримка дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;</p> <p>- координація роботи виконавчих органів ради з виконавчих органів ради з підприємствами, установами та організаціями усіх форм власності в частині соціальної підтримки дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах.</p> <p><i>Реалізація Програми створить необхідні умови щодо запобігання вчиненню дітьми злочинів і інших правопорушень, створення ефективної системи реабілітації неповнолітніх правопорушників, їх ресоціалізації та соціальної реінтеграції, соціально-правового захисту дітей</i></p>	
<p><i>Завдання 5.В.2.1.1. Поліпшення умов надання державних і місцевих соціальних та адміністративних послуг</i></p>	<p>- організація віддалених робочих місць Центру надання адміністративних послуг у старостинських округах;</p> <p>- проведення капітальних і поточних ремонтів об'єктів, розташованих у населених пунктах громади, що надають державні і місцеві соціальні послуги згідно з завданнями інвестиційного плану і в межах фінансових ресурсів відповідних розпорядників бюджетних коштів.</p>	<p>Центр надання адміністративних послуг</p> <p>Виконавчі органи ради</p>
<p><i>Завдання 5.В.2.1.2. Розбудова інфраструктури надання послуг суб'єктами різних форм власності</i></p>	<p>- облаштування місць зупинок громадського транспорту у населених пунктах громади;</p> <p>- облаштування місць збору побутових відходів біля багатоквартирних будинків, адміністративних та інших приміщень</p>	<p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>

<p><i>Завдання 5.В.2.2.1. Створення безперешкодного життєвого середовища для маломобільних груп населення</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - облаштування засобами бар'єрного доступу маломобільних груп населення до функціонуючих об'єктів комунальної власності відповідно до вимог Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року; - забезпечення дотримання державних будівельних норми щодо обов'язкового створення безбар'єрного простору в Україні для маломобільних груп населення — ДБН В.2.2-40:2018 «Будинки і споруди. Інклюзивність будівель і споруд. Основні положення». На об'єктах нового будівництва капітального ремонту та реконструкції; - облаштування в селищі Мар'янівка спеціальних місць для паркування автотранспортних засобів спеціального призначення для окремих категорій маломобільних груп населення. 	<p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій, керівники підприємств, установ, організацій</p>
<p><i>Завдання 5.В.2.2.2. Створення умов доступності населення до установ, що надають послуги</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - організація підвезення шкільними автобусами дітей до навчальних закладів освіти: - облаштування та ремонт тротуарів та пішохідних доріжок у населених пунктах громади загальною протяжністю протягом 2021 -2025 років – 140 км - організація виїзного торгівельного та побутового обслуговування мешканців населених пунктів з незначною чисельністю населення 	<p>Відділ освіти, молоді, спорту та охорони здоров'я Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 5.В.3. БЕЗПЕКА В ГРОМАДІ		
Операційна ціль 5.В.3.1. Правопорядок і безпека дорожнього руху		
<p>Завдання 5.В.3.1.1. Запобігання вчиненню злочинів, підвищення рівня безпеки дорожнього руху на території громади;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - формування добровільних дружин і варти громадського порядку, координація їх роботи з дільничними інспекторами поліції та патрульної поліції територіальних підрозділів Міністерства внутрішніх справ України; - профілактична робота з питань правопорядку і безпеки дорожнього руху у начальних закладах громади, навчання учнів правилам безпеки дорожнього руху; - забезпечення території громади знаками дорожнього руху для транспорту та громадян; - встановлення засобів відеоспостереження на аварійно небезпечних ділянках вулиць селища Мар'янівка, з виведенням їх на пульт диспетчерської служби місцевої пожежної охорони для цілодобового спостереження; - ремонт аварійно-небезпечних ділянок доріг та вулиць населених пунктів комунальної власності, облаштування дорожньої розмітки, встановлення додаткових споруд безпеки на вулицях прилеглих до начальних закладів та інтенсивним рухом пішоходів 	<p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків</p> <p>Відділ освіти, молоді, спорту та охорони здоров'я, керівники закладів</p> <p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків</p> <p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення системного контролю за дотриманням торговельними підприємствами та закладами громадського харчування правил торгівлі алкогольними та тютюновими 	<p>Заступник селищного</p>

	<p>виробами, виявлення фактів тютюнопаління у заборонених чинним законодавством місцях.</p> <p>Фінансування здійснюється відповідно до проектів інвестицій та в межах асигнувань відповідних бюджетних установ та закладів.</p>	голови за розподілом обов'язків
Завдання 5.В.3.1.2. Охорона комунального майна	<p>- встановлення системи відеоспостереження на об'єктах соціальної сфери громади виведенням їх на пульт диспетчерської служби місцевої пожежної охорони для цілодобового спостереження;</p> <p>- проведення єдиної технічної політики щодо встановлення та обладнання приміщень технічними засобами охоронного призначення при проектуванні будівництва, ремонту та їх обслуговування</p>	Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій
Операційна ціль 5.В.3.2. Екологічна безпека		
Завдання 5.В.3.1 Охорона та раціональне використання природних ресурсів громади та зниження негативного впливу на атмосферу	<p>- поліпшення якості водопостачання та очистка каналізаційних стоків:</p> <p>1) передача функцій та споруд (у постійне користування) з водопостачання та водовідведення комунальному підприємству місцевої ради;</p> <p>1) лабораторне обстеження якості питної води якою користується населення громади;</p> <p>2) ремонт та обслуговування 43 км водопровідних мереж централізованого водопостачання;</p> <p>3) облаштування внутрішніх туалетних кімнат в усіх закладах освіти територіальної громади;</p> <p>4) проектування та реконструкція очисних споруд у</p>	<p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p> <p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>

	<p>селищі Мар'янівка;</p> <ul style="list-style-type: none"> - виконання робіт з охорони земельних ресурсів у тому числі з ліквідації карантинних рослин; - заходи з охорони відкритих і підземних водних ресурсів територіальної громади. 	
<p>Завдання 5.В.3.2. Розробка та впровадження системи управління твердими побутовими відходами в громаді</p>	<ul style="list-style-type: none"> - організація збору та вивезення твердих побутових відходів з усіх населених пунктів громади; - запровадження роздільного збору відходів - організація переробки та утилізації твердих побутових відходів; - ліквідація стихійних сміттєзвалищ та очистка територій громади від побутового сміття; 	<p>Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій</p>
<p>Операційна ціль 5.В.3.3. Цивільний захист населення та захист населення і території громади від надзвичайних ситуацій, мобілізаційна готовність</p>		
<p>Завдання 5.В.3.3.1. Основні напрями щодо запобігання надзвичайним ситуаціям, забезпечення сталого функціонування підприємств, установ та організацій, зменшення можливих матеріальних втрат</p>	<ul style="list-style-type: none"> - розробка плану щодо забезпечення готовності системи цивільного захисту громади до дій в умовах надзвичайних ситуацій та в особливий період; - створення резерву засобів індивідуального захисту та матеріальних резервів для запобігання та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій, визначення їх обсягу і порядку використання, поповнення та оновлення резерву; - навчання керівного складу та фахівців виконавчого органу ради, діяльність яких пов'язана з організацією та здійсненням заходів з питань цивільного захисту населення та діям у надзвичайних ситуаціях 	<p>Заступник селищного голови за розподілом обов'язків</p>
<p>Завдання 5.В.3.3.2. Основні</p>	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечення мобілізаційного планування та виконання 	

<i>мобілізаційні заходи</i>	заходів з мобілізації і функціонування в умовах особливого періоду на території відповідних населених пунктів; - сприяння військовим комісаріатам у їх роботі в мирний час та під час мобілізації.	Відповідно до плану
-----------------------------	---	---------------------

5.2. Моніторинг та контроль

Стратегія розвитку громади на період 2021-2031 роки є середньостроковим програмним документом, що включає програму дій виконавчих органів на період 2021-2025 роки – період обрання місцевої ради і селищного голови. Структура операційних цілей і технічних завдань включає конкретні терміни виконання та відповідальних виконавців. Операційні цілі містять конкретизовані узагальнюючі індикатори за якими оцінюватиметься ефективність реалізації технічних завдань Стратегії та Програми дій виконавчих органів селищної ради. Оперативний внутрішній моніторинг та контроль за виконанням забезпечують керівники відповідних виконавчих органів ради та їх структурних підрозділів. Періодичність послідуєчого моніторингу та контролю виконання наведена у таблиці 5.2.1.

Операційні цілі	Сфера моніторингу і контролю	Терміни	Виконавець
1. Інноваційний розвиток реального сектора економіки територіальної громади. 2. Інвестування розвитку громади	- виконання технічних завдань та їх ефективності; - стан виконання показників загальних індикаторів операційної цілі, зокрема: 1) виконання інвестиційної програми; 2) кількості відкриття нових робочих місць. Інформація (звіт) надається селищному голові і виконавчому комітету ради, а за підсумками року розглядається радою за окремим розділом звіту виконавчого органу	Не рідше одного разу у півріччя	Керівники виконавчих органів, їх структурних підрозділів та комунальних підприємств
Місцевий бюджет - основа фінансової ресурсної бази спроможності громади	- звітування про виконання місцевого бюджету, що включає виконання технічних завдань та показників загальних індикаторів операційної цілі Стратегії;	Щомісячно, квартално,	Керівник фінансового

	Звіти про виконання бюджету та пояснення до них надаються: 1) місячні – селищному голові і виконавчому комітету ради; 2) кварталні та річні – селищному голові, виконавчому комітету і селищній раді	щорічно	відділу ради
Ефективне управління – запорука спроможності громади	- про реформування мережі освітніх закладів (надається виконавчому комітету і селищній раді); - підсумкова інформація селищній раді про запровадження системи управління виконавчих органів відповідно до Стратегії; - про виконання технічних завдань з діджеталізації	1 травня і 15 вересня 2022 року Звіт виконавчого органу з підсумків роботи за 2022 рік Не рідше одного разу у півріччя	Відділ освіти, молоді, спорту та охорони здоров'я Селищний голова Керівники виконавчих органів
Розвиток людського капіталу	- виконання галузевих програм, що включають технічні завдання Стратегії;	Квартально	Заступники селищного голови, керівники виконавчих органів
Рациональна інфраструктура з надання адміністративних, побутових та інших послуг	- реорганізація системи надання адміністративних послуг згідно із технічними завданнями Стратегії - про розширення та наближення до населення побутових, торгівельних та інших послуг; - створення	Щомісячно	Керівник Центру надання адміністративних послуг

	безбар'єрного простору для маломобільних груп населення Інформування селищного голови)	Щомісячно	Відділ містобудування та архітектури, комунальної власності, інвестицій
Безпековий блок операційних цілей	Контроль за виконанням здійснюється через відповідні галузеві програми, спеціальні заходи і плани.	Згідно з контрольних термінів з виконання програм, спеціальних заходів і планів	Згідно з розподілом обов'язків

Таблиця 5.2.1. . Періодичність послідуєчого моніторингу та контролю виконання

Коригування технічних завдань може здійснюватися у разі зміни чинного законодавства чи інших зовнішніх чинників, а також з врахуванням особливих обставин при виконанні тих чи інших технічних завдань, зміни обсягів фінансових ресурсів, що були передбачені Стратегією з незалежних від виконавчих органів селищної ради. Зміни вносяться селищною радою за поданням селищного голови у відповідності з встановленими процедурами та регламентом селищної ради.

6. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕДУРИ З ПІДГОТОВКИ СТРАТЕГІЇ

Враховуючи те, Стратегія розвитку територіальної громади Мар'янівської селищної ради Луцького району на 2021 – 2031 років та програма дій ради та її виконавчих органів на період 2021 - 2025 років є комплексною дорожньою картою створення єдиного соціально-економічного комплексу територіальної громади, який об'єднує в системі політичних і економічних відносин природні, виробничі, фінансові, людські та інші ресурси території. Відповідно до завдань з формування Стратегія передбачає амбітні і реалістичні цілі і завдання, і є унікальною саме для території територіальної громади Мар'янівської селищної ради, що дає розгорнуту характеристику її сукупного потенціалу. Стратегія охоплює дві виборні каденції місцевої влади, а тому є аполітичною.

Стратегічне завдання – створити умови комфортного проживання працелюбних та освічених людей в заможній громаді за умов прискореного розвитку громади у період 2021 – 2025 років, з метою якомога швидшого подолання негативних наслідків розвитку територій сільських рад, що увійшли до складу громади та втратою заохочувального децентралізаційного фінансового ресурсу.

Для формування Стратегії розпорядженням селищного голови від 12 березня 2021 року № 38-р «Про створення робочої групи з розробки Стратегії розвитку Мар'янівської територіальної громади» з врахуванням змін до нього створено робочу групу з розробки Стратегії розвитку територіальної громади Мар'янівської селищної ради в кількості 15 осіб:

1. Басалик Олег Володимирович – селищний голова;
2. Богонос Ігор Михайлович – депутат ради;
3. Василюк Володимир Іванович – депутат ради;
4. Васюренко Ольга Мирославівна – секретар ради;
5. Гиль Іван Порфирівич – староста Бужанського старостинського округу та сіл Скригове та Пільгани;
6. Гром Василь Андрійович (за згодою) – Заслужений економіст України;
7. Киричук Сергій Анатолійович – староста Бранівського округу;
8. Кусевич Павло Юрійович – начальник відділу соціального захисту населення селищної ради;
9. Лем Ярослав Степанович – староста Цегівського старостинського округу;
10. Павлік Катерина Степанівна – начальник фінансового відділу селищної ради;
11. Папиш Марія Ярославівна – староста сіл Галичани, Хмельницьке, Новий Зборишів;
12. Сафонік Богдан Олексійович- член виконкому;
13. Стецюк Михайло Михайлович – депутат ради;
14. Сторожук Олена Вячеславівна – депутат ради;
15. Тарасовська Оксана Миколаївна – т.в.о. начальника земельного відділу, спеціаліст-землевпорядник селищної ради.

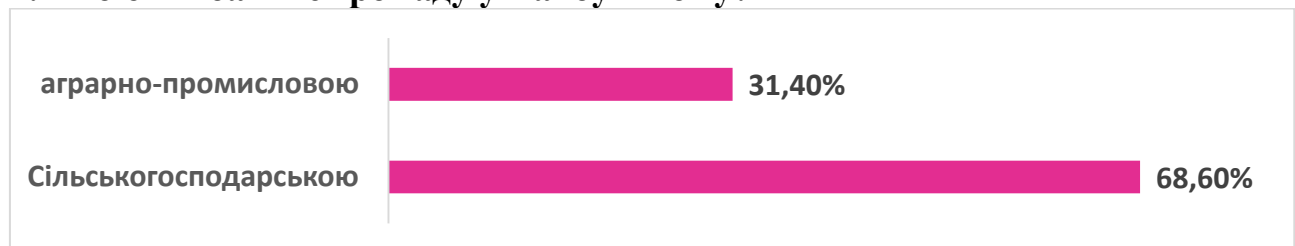
Протягом березня – жовтня 2021 року проведено п’ять засідань Робочої групи на яких із основних питань було розглянуто і прийнято відповідні рішення щодо:

- структури Стратегії;
- визначення Місії та Бачення Стратегії територіальної громади;
- результатів SWOT-аналізу;
- змісту усіх розділів Стратегії.

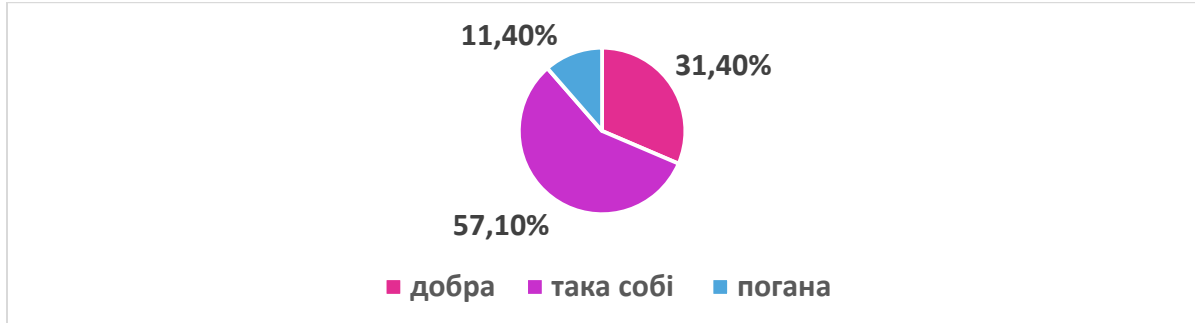
Проведено громадське обговорення основних намірів стратегічного розвитку територіальної громади на період 2021 - 2025 років і до 2031 року з представниками громадськості та підприємницького середовища.

Під час підготовки Стратегії проведено соціологічні опитування, які за основними питаннями до яких найбільше проявили інтерес мешканці отримано наступні результати:

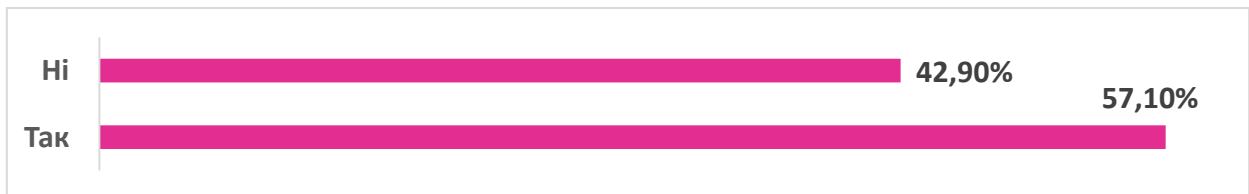
1. Якою Ви бачите громаду у майбутньому?



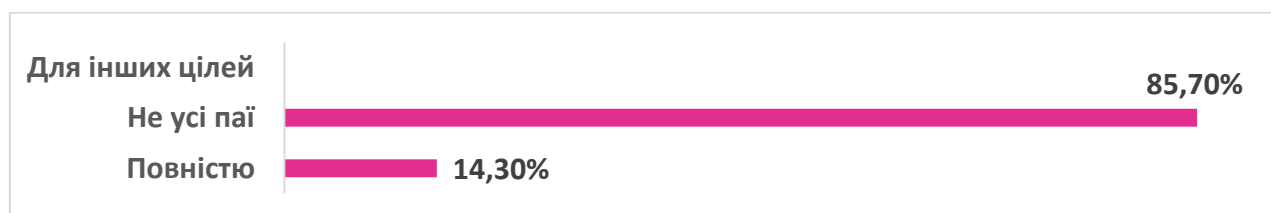
2. Яка Ваша оцінка використання землі сільськогосподарського призначення?



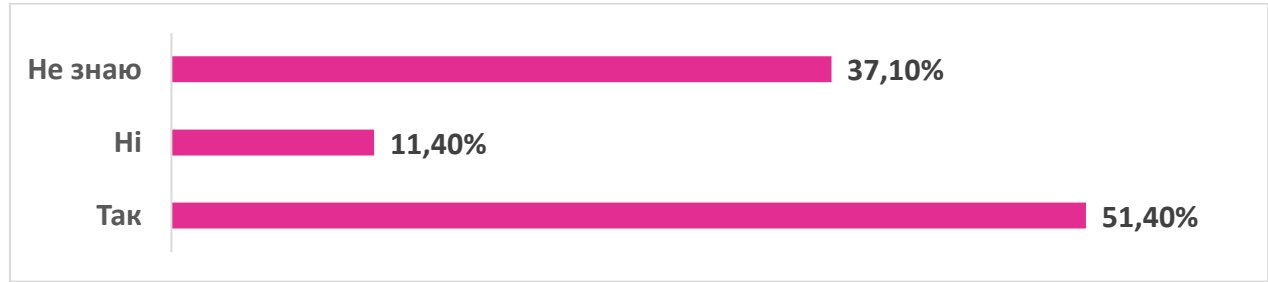
3. Чи погодились би Ви розвинути сімейний зелений туристичний бізнес?



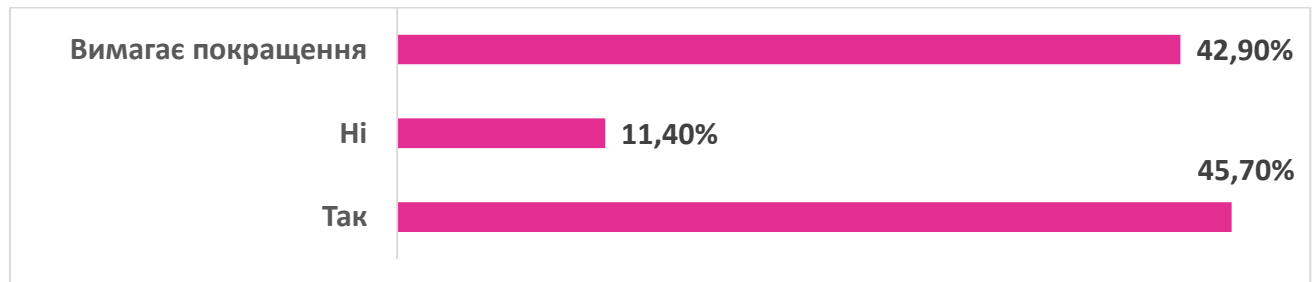
4. Чи в повній мірі землі паїв використовуються за призначенням?



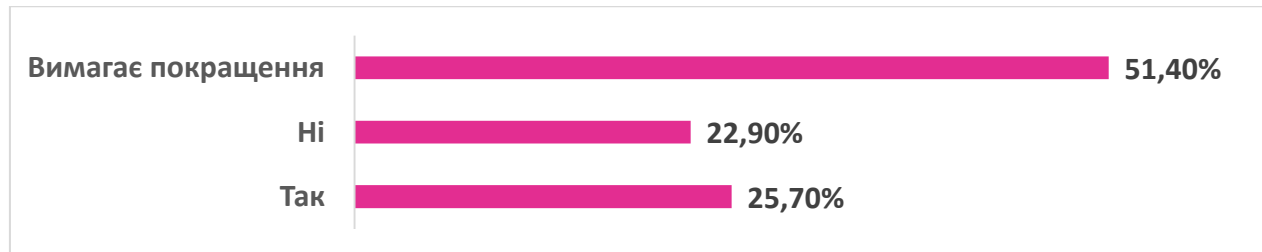
5. Чи орендуються земельні паї без укладення договору оренди?



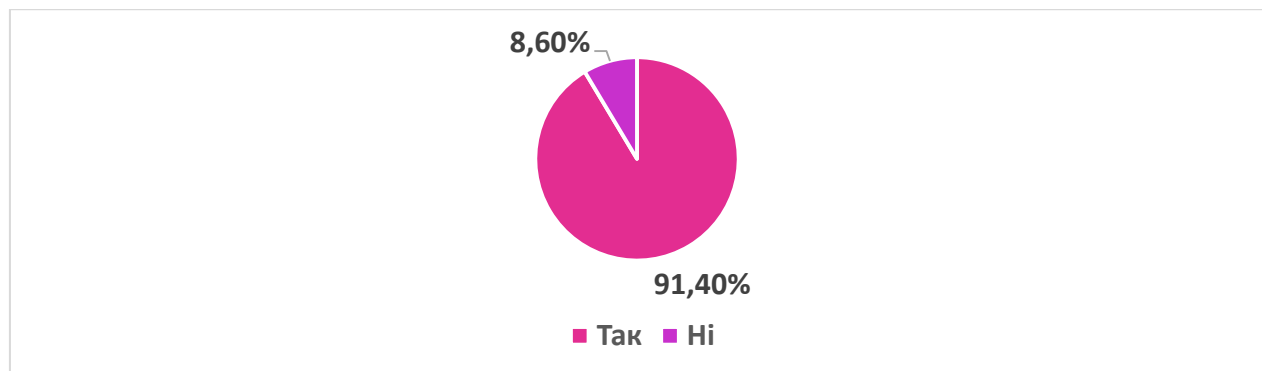
6. Чи задовольняє Вас організація та якість освітніх послуг місцевих закладів освіти (школа, дитячий садочок)?



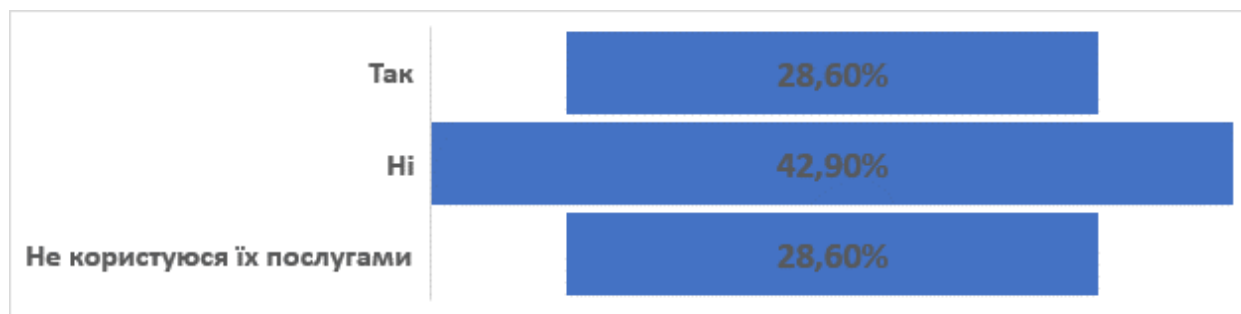
7. Чи задовольняє Вас стан медичного обслуговування?



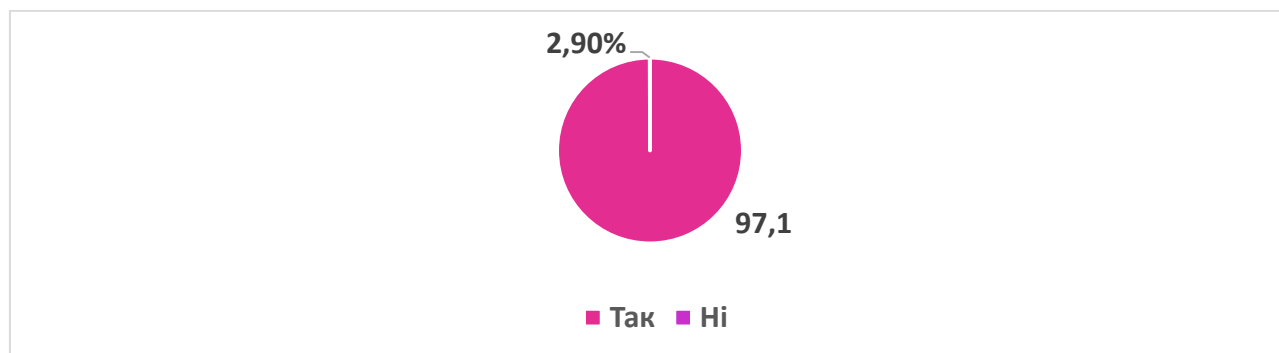
8. Чи потрібно щоб медичний заклад первинного медичного обслуговування був у громаді і був підпорядкований селищній раді?



9. Чи задовольняє Вас робота місцевого Будинку культури, клубу, бібліотеки?



10. Чи потрібно у громаді переробляти (сортувати) сміття?



Результати громадського опитування враховані при оцінці соціально-економічного стану громади і при визначенні стратегічних цілей та завдань Стратегії розвитку територіальної громади на період 2021 – 2025 роки і до 2031 року.

Робоча група висловлює щирю вдячність усім працівникам виконавчих органів селищної ради за активну і результативну роботу з підготовки матеріалів для написання Стратегії і має глибоке переконання що усі мешканці громади, посадові особи місцевого самоврядування, депутати селищної ради, представники бізнесу приймуть активну участь у виконанні стратегічних цілей цього програмного документу.

Характеристика об'єктів інвестиційної нерухомості станом на 01.01.2021 року

Назва об'єкту	Рік вводу в експлуатацію	Первісна вартість в т. грив.	Сума зносу в тис. гр.	Зношеність в %%	Коротка технічна характеристика
1	2	3	4	5	6
Освіта					
Мар'янівський ліцей корпус №1	1960	674,0	674,0	100	Потребує капітального ремонту
корпус №2	1995	404,4	81,5	20,2	Потребує капітального ремонту
Борочиченський ліцей	1972	557,1	557,1	100	Потребує капітального ремонту
Бранський ліцей	1976	927,9	927,9	100	Потребує капітального ремонту
Бужанівський ліцей	1969	338,5	338,5	100	Потребує капітального ремонту
Борисковичівська гімназія	1959	117,6	117,6	100	Потребує капітального ремонту
Галичанська гімназія	1975	458,0	458,0	100	Потребує капітального ремонту
Ржищівська гімназія	1999	1200,0	561,0	46,8	Необхідний капремонт спортзалу і майстерні
Скригівська гімназія	1971	296,0	296,0	100	Необхідний капремонт котельні
Широчанська початкова школа	1968	48,7	48,7	100	Потребує капітального ремонту
Мар'янівський ЗДО*	1965	103,8	103,8	100	Потребує капітального ремонту
Бужанський ЗДО	1992	160,0	88,0	55	Усі заклади дошкільної освіти потребують
Борочиченський ЗДО	1985	379,4	379,4	100	Ремонтів і технічного оновлення
Бранський ЗДО	1987	204,0	204,0	100	Потребує капітального ремонту
Галичанський ЗДО	1976	118,8	89,1	75	Потребує капітального ремонту
Цегівський ЗДО	1980	939,5	386,5	41,1	Потребує капітального ремонту
Разом по освіті		6 927,7	5 311,1	76,7	
1	2	3	4	5	6

<i>Культура</i>					
Мар'янівський будинок культури	1965	285,5	158,3	55,4	Відсутнє опалення, необхідний ремонт окремих приміщень і фасаду
Будинок культури с. Бужани		156,6	156,6	100	Необхідний поточний ремонт
Будинок просвіти с. Галичани	1965	111,5	89,1	79,9	Відсутнє опалення
Клуб с. Скригове	1983	94,7	80,7	85,2	Необхідна заміна даху і вікон
Клуб с. Цегів	1926	51,8	51,8	100	Необхідний поточний ремонт
Клуб с. Ржищів		8,8	7,9	89,8	Необхідний поточний ремонт
Клуб с. Брани		532,1	532,1	100	Необхідний поточний ремонт
Клуб с. Довгів		84,0	84,0	100	Необхідний капітальний ремонт
Клуб с. Борисковичі		39,1	39,1	100	Необхідний поточний ремонт
Клуб с. Широке		18,2	18,2	100	Необхідний поточний ремонт
Клуб с. Борочиче		554,0	554,0	100	Необхідний капітальний ремонт
Спортзал с. Борочиче		780,5	39,0	5,0	Необхідний капітальний ремонт
<i>Разом по культурі</i>		2 716,8	1 810,8	66,7	
<i>Комунальне господарство</i>					
Адміністративне приміщення	1969	22,6	7,3	32,3	Потребує капітального ремонту
20 житлових будинків	1957-1986	8 347,2	4 758,8	57,0	Необхідна заміна дахів
Водонапірна мережа	1958	7,4	2,9	39,2	Необхідний ремонт
Водонапірна башня вул. Нова	1979	5,4	0,9	16,7	Необхідний поточний ремонт
Водонапірна башня вул. Соборна	2011	35,0	4,9	14,0	Поточний ремонт, заміна насоса.
Розвідна сітка	1959	18,1	7,1	39,2	
Каналізаційна мережа 12 км	1958	30,9	30,9	100	Ремонт каналізаційних колодязів, встановлення люків
<i>Разом по комунальному господ.</i>		8 920,1	5 071,7	56,9	
Всього по громаді		16 052,8	10 424,2	64,9	

